

INFORME DE GESTIÓN

2021



ALCALDÍA MAYOR
DE BOGOTÁ D.C.

ALCALDÍA LOCAL
DE BOSA



Tabla de contenido

<i>Índice de tablas</i>	3
<i>Índice de gráficas</i>	3
1. Introducción	4
2. Ejecución presupuestal	4
2.1. Ejecución presupuestal por compromisos del PAA	5
2.2. Ejecución presupuestal por compromisos diferentes a contratación de bienes y/o servicios	10
3. Obligaciones por pagar vigencias anteriores	11
4. Avance en el cumplimiento del plan de desarrollo local	13
4.1. Programación de metas para la vigencia 2021.....	14
4.2. Cumplimiento metas durante la vigencia 2021.....	20
5. Logros en programas sociales y económicos	30
5.1. Subsidio tipo C.....	30
5.2. Programa Bogotá Solidaria en Casa	32
5.3. Parceros cuidando a Bogotá	33
5.4. Estrategia de Mitigación y Reactivación Económica Local	34
6. Logros asociados al área de Gestión Políciva	36
6.1. Operativos de espacio público.....	36
6.2. Operativos de obras y urbanismo	38
6.3. Operativos de Actividad Económica.....	39
6.4. Operativos de parqueaderos	40
6.5. Operativos de la Ronda del Río Bogotá	41
6.6. Operativos en el marco de las funciones de IVC de la casa del consumidor	42
7. Descongestión de actuaciones administrativas	43
8. Logros en el fortalecimiento de la participación local	45
8.1. Constructores Locales	45
8.2. Estrategia Escuchando a Bosa.....	47
9. Obras	49
9.1. Obras actualmente en ejecución.....	50
9.2. Estructuración de procesos 2021.	52

10. Transparencia57

índice de tablas

Tabla 1. Presupuesto general del FDL para la vigencia 2021	4
Tabla 2. PAA por modalidad de selección	5
Tabla 3. Presupuesto programado por área según PAA.....	5
Tabla 4. Resumen valor comprometido por área Vs. valor programado PAA por área.....	6
Tabla 5. Ranking de áreas	7
Tabla 6. Ejecución presupuestal recursos de inversión.....	8
Tabla 7. Histórica ejecución PAA 2017 - 2021.....	9
Tabla 8. Ejecución Presupuestal por compromisos diferentes a contratación.....	10
Tabla 9. Cumplimiento de Metas establecidas	11
Tabla 10. Avance de giros y liberaciones por tipología de contrato.....	12
Tabla 11. Programación metas proyecto vigencia 2021.....	15
Tabla 12. Avance metas proyectos de inversión vigencia 2021.	22
Tabla 13. Apropriación y ejecución presupuestal Subsidio Tipo C de julio a diciembre de 2021.	30
Tabla 14. Descripción de los ajustes realizados al presupuesto por el incremento económico a los abonos mensuales de agosto a diciembre de 2021.....	31
Tabla 15. Rangos de edad de la población beneficiaria del subsidio	32
Tabla 16. Distribución de población beneficiaria por UPZ	32
Tabla 17. Avance de la ejecución del programa Bogotá Solidaria en Casa.....	33
Tabla 18. Avance de la ejecución del programa Reto Local Jóvenes y Entornos Seguros	34
Tabla 19. Avance físico de las metas de los programas EMRE	35
Tabla 20. Operativos Espacio Público 2021	36
Tabla 21. Operativos de obras y urbanismo 2021	38
Tabla 22. Operativos de actividad económica 2021	39
Tabla 23. Operativos de parqueaderos 2021.....	40
Tabla 24. Operativos de la ronda del río Bogotá, 2021	41
Tabla 25. Consolidado de operativos y visitas realizadas IVC-2021	42
Tabla 26. Estado actuaciones administrativas por tipología y estado	43
Tabla 27. Depuración de actuaciones administrativas - Estado inicial.....	44
Tabla 28. Estado de avance iniciativas en ejecución e iniciativas sin ejecución, que se ejecutarán.....	45
Tabla 29. Seguimiento de los compromisos de la Estrategia Escuchando a Bosa.....	48
Tabla 30. Estado de procesos contractuales asociados en infraestructura.....	49
Tabla 31. Estado de contratos en ejecución y/o liquidación por tipo de intervención	50
Tabla 32. Empleos generados contrato de obra en ejecución	51
Tabla 33. Planeación de procesos contractuales por tipo de obra	52
Tabla 34. Indicadores de gestión a diciembre 2021	53

Índice de gráficas

Gráfica 1. Procesos de liquidación.....	56
Gráfica 1. La formula de la transparencia	57
Gráfica 1. Tabla periodica de la transparencia	58

1. Introducción

Este informe contiene la gestión realizada durante la vigencia fiscal de 2021 desarrollada por el Fondo de Desarrollo Local de Bosa. La gestión realizada está en el marco de la ejecución del Plan de Desarrollo Local PDL “Bosa mejor para todos”, no obstante el informe describe las acciones que la administración local desarrollo durante estos 12 meses. Este documento es un insumo importante de la alcaldía local para que la ciudadanía conozca de primera mano los resultados obtenidos, así mismo, para que ejerza el correspondiente control social y el ejercicio de veeduría ciudadana.

El documento se estructura en las siguientes secciones. En primer lugar, se presenta la ejecución presupuestal de la vigencia fiscal 2021.

2. Ejecución presupuestal

El Plan Operativo Anual de Inversiones - POAI para la vigencia 2021 tuvo un presupuesto correspondiente a \$86.071.532.581 distribuido de la siguiente manera: \$84.266.532.581 para inversión (incluye la adición por excedentes financieros) y \$1.805.000.000 para funcionamiento, al final de la vigencia el porcentaje de ejecución de inversión fue de 97,85% y de 97,1%.

Tabla 1. Presupuesto general del FDL para la vigencia 2021

Presupuesto Total	Inversión	Funcionamiento
\$86.071.532.581	\$84.266.532.581	\$1.805.000.000

Fuente: Elaboración propia

Ahora bien, que para ejecutar el presupuesto indicado anteriormente, desde el mes de enero de 2021, se estableció el PAA como mecanismo para determinar las necesidades de bienes y/o servicios a adquirir por parte del FDL. No obstante, es importante aclarar a la ciudadanía que no todos los recursos se comprometen mediante este mecanismo presupuestal. Hay recursos que se comprometen por medio de la expedición de actos administrativos tales como resoluciones para pago de compromisos adquiridos por la entidad como lo son pago de ARL (riesgos IV y V de contratistas), transferencias monetarias en el marco del programa Bosa Solidaria, pago de facturas de servicios públicos, pago de honorarios y salud de los ediles de la JAL. A continuación se describen estas dos situaciones.

2.1. Ejecución presupuestal por compromisos del PAA

El PAA de la vigencia 2021 estableció en 425 líneas de contratación, de las cuales 19 líneas corresponden a procesos de funcionamiento con un presupuesto de \$410.394.175; 403 líneas a procesos de inversión con un presupuesto de \$65.025.607.588 y los tres (3) restantes, a procesos que tienen presupuesto tanto de inversión como de funcionamiento (vigilancia, aseo y cafetería y útiles de oficina), con un presupuesto de \$461.857.941, para un total de \$65.897.859.704.

Las mencionadas líneas programadas en el PAA se distribuyen bajo las siguientes modalidades:

Tabla 2. PAA por modalidad de selección

Modalidad de selección	Número de procesos	% procesos	Valor procesos	% recursos
Mínima Cuantía	15	3,53%	\$201.613.606	0,31%
Concurso de Méritos Abierto	8	1,88%	\$1.442.680.163	2,20%
Contratación Directa	367	86,35%	\$37.782.212.278	57,49%
Licitación Pública	9	2,12%	\$13.860.396.858	21,09%
Licitación Pública (Obra pública)	5	1,18%	\$6.683.528.220	10,17%
Selección Abreviada - Acuerdo Marco de Precios	8	1,88%	\$873.518.468	1,33%
Selección Abreviada Menor Cuantía	2	0,47%	\$99.241.376	0,15%
Selección Abreviada Subasta Inversa	11	2,59%	\$4.778.872.705	7,27%
Total general	425	100,00%	\$65.722.063.421	100,00%

Fuente: Elaboración propia a partir de información registrada en el PAA

De acuerdo al último PAA aprobado, se tuvo una programación del PAA por área de la siguiente manera:

Tabla 3. Presupuesto programado por área según PAA

Área/Grupo	Presupuesto Asignado	Líneas	% líneas
Administrativa	\$2.951.432.904	77	4,49%
Comunicaciones estratégicas	\$743.270.000	14	1,13%
Contratación	\$1.243.933.334	22	1,89%
Despacho	\$798.730.000	14	1,22%

Área/Grupo	Presupuesto Asignado	Líneas	% líneas
Gestión policiva	\$9.851.842.737	91	14,99%
Infraestructura	\$10.319.174.437	20	15,70%
Inspecciones	\$583.713.333	20	0,89%
JAL	\$56.100.000	2	0,09%
Participación ciudadana	\$3.930.269.771	27	5,98%
Planeación	\$6.323.944.990	22	9,62%
Presupuesto	\$167.660.000	5	0,26%
Promoción social, inclusión social y equidad	\$27.360.646.013	67	41,63%
Seguridad y convivencia	\$736.525.902	28	1,12%
Subsidio Tipo C	\$654.820.000	16	1,00%
Total General	\$65.722.063.421	425	100%

Fuente: Elaboración propia a partir de información registrada en el PAA

En la siguiente tabla se muestra la distribución de líneas y presupuesto comprometido por cada área de acuerdo con la programación. Como se aprecia en el comparativo, los compromisos presupuestales fueron satisfactorios. Sólo el área de “Promoción social, inclusión social y equidad” tuvo un comportamiento inferior al 95% debido a que se declaró desierto el proceso relacionado con ayudas técnicas para personas con discapacidad¹.

Tabla 4. Resumen valor comprometido por área Vs. valor programado PAA por área

Área	Programado	Contratos suscritos	Valor contratado	% Valor
Administrativa	\$2.951.432.904	76	\$2.948.832.904	99,91%
Comunicaciones estratégicas	\$743.270.000	14	\$743.270.000	100,00%
Contratación	\$1.243.933.334	22	\$1.243.933.334	100,00%
Despacho	\$798.730.000	14	\$798.730.000	100,00%
Gestión policiva	\$9.851.842.737	88	\$9.833.042.737	99,81%
Infraestructura	\$10.319.174.437	20	\$10.319.174.437	100,00%
Inspecciones	\$583.713.333	19	\$581.713.333	99,66%
JAL	\$56.100.000	2	\$56.100.000	100,00%
Participación ciudadana	\$3.930.269.771	27	\$3.930.269.771	100,00%
Planeación	\$6.323.944.990	21	\$6.317.960.590	99,91%
Presupuesto	\$167.660.000	5	\$167.660.000	100,00%

¹ Este proceso se adjudicará en el primer semestre de 2022.

Área	Programado	Contratos suscritos	Valor contratado	% Valor
Promoción social, inclusión social y equidad	\$27.360.646.013	61	\$25.730.512.346	94,04%
Seguridad y convivencia	\$736.525.902	28	\$736.525.902	100,00%
Subsidio Tipo C	\$654.820.000	16	\$654.820.000	100,00%
TOTAL	\$65.722.063.421	413	\$64.062.545.354	97,47%

Fuente: Elaboración propia a partir de reporte SECOP II, PAA 2021 y Bogdata (No incluye adiciones de contratos).

A continuación, se muestra gráficamente el resultado de las diferentes áreas frente a los compromisos de las líneas del PAA durante la vigencia 2021, identificando así el área que dejó más presupuesto por comprometer comparado con lo programado en el PAA.

Se encuentra que el porcentaje de avance por Área y/o Grupo de Trabajo es el siguiente, teniendo en cuenta el presupuesto contemplado en el PAA para cada una:

Tabla 5. Ranking de áreas

Área	Programado	Valor contratado	% Valor
Comunicaciones estratégicas	\$743.270.000	\$ 743.270.000	100,00%
Contratación	\$1.243.933.334	\$1.243.933.334	100,00%
Despacho	\$798.730.000	\$ 798.730.000	100,00%
Infraestructura	\$10.319.174.437	\$10.319.174.437	100,00%
JAL	\$56.100.000	\$ 56.100.000	100,00%
Participación ciudadana	\$3.930.269.771	\$3.930.269.771	100,00%
Presupuesto y contabilidad	\$167.660.000	\$167.660.000	100,00%
Seguridad y convivencia	\$598.746.667	\$598.746.667	100,00%
Subsidio C	\$654.820.000	\$654.820.000	100,00%
Administrativa	\$2.951.432.904	\$2.948.832.904	99,91%
Planeación	\$6.323.944.990	\$6.317.960.590	99,91%
Gestión policiva	\$9.851.842.737	\$9.833.042.737	99,81
Inspecciones	\$583.713.333	\$581.713.333	99,66%
Promoción social, inclusión y equidad	\$27.360.646.013	\$25.730.512.346	94,04%

Fuente: Elaboración propia a partir de reporte SECOP II y PAA 2021

A continuación, se presenta la ejecución presupuestal de los recursos de inversión asignados a la Alcaldía Local de Bosa, identificando lo apropiado por cada proyecto, los compromisos adquiridos, el porcentaje de ejecución y el saldo que se dejó de comprometer a 31 de diciembre de 2021.

Tabla 6. Ejecución presupuestal recursos de inversión

Rubro	Apropiación	Compromisos	% Ejec
Bosa solidaria: Hogares protegidos, ciudadanía tranquila - 1745	\$19.304.179.028	\$19.301.919.787	99,99%
Bosa cuida a una ciudadanía imparables - 1690	\$2.880.898.000	\$1.776.941.000	61,68%
Bosa cuida y protege - 1746	\$1.341.431.000	\$1.341.381.864	100,00%
Mujeres imparables que cuidan a Bosa - 1750	\$850.000.000	\$850.000.000	100,00%
Bosa emprendedora, productiva y resiliente - 1820	\$8.873.932.000	\$8.865.958.537	99,91%
Jóvenes conscientes, jóvenes imparables - 1747	\$207.000.000	\$207.000.000	100,00%
La niñez de Bosa lista para educarse - 1798	\$1.386.222.000	\$1.383.944.200	99,84%
Bosa con colegios sólidos e incluyentes - 1800	\$490.250.000	\$0	0,00%
Bosa fortalece el acceso a la educación superior en el siglo XXI - 1794	\$6.218.773.000	\$6.218.773.000	100,00%
Bosa se la juega por el deporte - 1804	\$1.889.075.267	\$1.888.932.700	99,99%
BosARTE para vivir la cultura local - 1807	\$2.465.000.000	\$2.465.000.000	100,00%
Bosa Siembra Vida y esperanza. Una apuesta por la seguridad alimentaria - 1742	\$1.144.979.000	\$1.144.979.000	100,00%
Bosa tiene ADN creativo - 1751	\$848.400.000	\$848.400.000	100,00%
Bosa reverdece haciéndole frente al cambio climático - 1729	\$1.264.200.000	\$1.264.200.000	100,00%
Bosa piensa verde, actúa verde, evoluciona verde - 1733	\$961.606.000	\$961.606.000	100,00%
Bosa aprende y reduce los riesgos - 1725	\$1.305.000.000	\$1.305.000.000	100,00%
Árboles que reverdecen a Bosa - 1713	\$650.264.000	\$650.264.000	100,00%
Bosa vive los parques - 1837	\$4.031.654.553	\$3.947.360.019	97,91%
Bosa peluda: acciones para cuidar y proteger a los pequeños animales - 1720	\$1.487.748.000	\$1.487.748.000	100,00%
En ReverdeBosa ¡consumo, separo y reciclo! - 1744	\$1.078.000.000	\$1.067.651.750	99,04%
BosaPAZ trae verdad y reconciliación - 1748	\$945.972.364	\$945.805.668	99,98%
Bosa incondicional con las mujeres - 1749	\$1.967.000.000	\$1.967.000.000	100,00%
Bosa sin miedo y más segura - 1836	\$782.143.400	\$782.141.867	99,99%
Acuerdos para La Bosa del siglo XXI - 1840	\$785.700.000	\$783.886.826	99,77%

Rubro	Apropiación	Compromisos	% Ejec
Bosa Más Segura con mejores elementos para cuidar a la gente – 1831	\$250.000.000	\$192.751.744	77,10%
Bosa justa para ti - 1833	\$500.000.000	\$500.000.000	100,00%
Bosa; más tiempo para vivir, menos tiempo en el trancón - 1828	\$6.077.108.806	\$6.069.814.418	99,88%
Espacios activos de participación: insumos para que la ciudadanía haga parte de un gobierno abierto - 1814	\$3.507.000.000	\$3.501.580.205	99,85%
Bosa convive: Justicia policiva para vivir tranquilos, seguros y con buen espacio público - 1838	\$2.856.996.163	\$2.839.739.247	99,40%
Cuentas claras en Bosa: Fortalecimiento de la capacidad institucional con una gestión pública eficiente y transparente - 1839	\$7.916.000.000	\$7.897.571.276	99,77%
TOTAL	\$84.266.532.581	\$82.457.351.108	97,85%

Fuente: Elaboración propia a partir de información de Bogdata

Este resultado es destacado en la medida que de acuerdo con la información de los últimos cinco años, la vigencia fiscal de 2021, es el que registra mayor ejecución del PAA (no se toman las actuaciones administrativas). A continuación, se presenta el cumplimiento del Plan Anual de Adquisiciones (PAA), para lo cual inicialmente se registra el histórico de ejecución del PAA, iniciando en la vigencia 2017 y hasta lo transcurrido de la presente vigencia, de acuerdo con los registros encontrados en las plataformas SECOP I y SECOP II:

Tabla 7. Histórica ejecución PAA 2017 - 2021

Vigencia	Valor Presupuesto PAA	Valor Contratado	Porcentaje de Ejecución
2021	\$ 65.722.063.421	\$ 64.062.545.354	97,47%
2020	\$ 50.270.423.571*	\$ 41.588.443.453	82,73%
2019	\$ 55.911.651.609	\$ 40.104.833.059	71,73%
2018	\$ 78.423.687.035	\$ 74.740.667.271	95,30%
2017	\$ 102.365.463.332	\$ 51.603.611.550	50,41%

Fuente: Elaboración propia a partir de información registrada en SECOP I y SECOP II

Nota 1: En el año 2020 se registra un valor de PAA por valor de \$68.173.374.824, sin embargo, se toma la información del seguimiento que se realizó en el área de Planeación del FDLB durante la vigencia 2020, valor que corresponde a \$50.270.423.571,63, dado que en SECOP se pueden duplicadas algunas líneas al momento de cargar nuevas versiones.

Nota 2: Los valores tomados como “VALOR CONTRATADO” para las vigencias 2017 a 2019 corresponden a la información que se reportó en las plataformas SECOP I y SECOP II, dado que no se cuenta con bases de datos de contratación para esas vigencias.

Nota 3: El valor contratado para la vigencia 2021.

2.2. Ejecución presupuestal por compromisos diferentes a contratación de bienes y/o servicios

Como se advirtió anteriormente, la ejecución presupuestal no sólo se deriva de la contratación de bienes y/o servicios, también se deriva del cumplimiento de pagos ordenados a través de Resoluciones, Actas, Pago de Facturas de servicios públicos entre otros.

Es así como con corte 31 de diciembre de 2021, la Entidad tuvo la siguiente ejecución presupuestal, por estos conceptos:

Tabla 8. Ejecución Presupuestal por compromisos diferentes a contratación

Concepto	Inversión (I)	Funcionamiento(F)	(I+F)
Adiciones contratos (2020 y 2021)	\$796.508.580	\$40.375.625	\$836.884.205
Actas	-	\$929.407.374	\$929.407.374
Facturas SSPP	\$49.455.938	\$85.942.053	\$135.397.991
Resoluciones por transferencia monetaria	\$18.245.793.136	-	\$18.245.793.136
Total	\$19.091.757.654	\$1.055.725.052	\$20.147.482.706

Fuente: Elaboración propia a partir de información de Bogdata

Dentro de estos compromisos, y a modo de ilustración, los rubros discriminados que no dependen del PAA son

1. Compromisos derivados de Actas:
 1. Pagos de honorarios a los Ediles de la Localidad de Bosa por valor de \$826.135.974.
 2. Pagos de servicios de salud a los Ediles de la Localidad de Bosa por valor de \$103.271.400.
3. Compromisos derivados de Resoluciones:
 1. Pagos de ARL riesgo IV y V por valor de \$79.841.420.
 2. Pagos costos operativos Compensar por transferencia subsidio Tipo C, por valor de \$95.649.742.
 3. Apoyar anualmente a 4.670 Personas Mayores en situación de vulnerabilidad económica y social con el subsidio Tipo C, por valor de \$7.121.375.000.
 4. Transferencias monetarias Bosa Solidaria, por valor de \$8.443.926.974.

5. Programa Reto Local, por valor de \$2.505.000.000.

Estas dos secciones muestran el excelente comportamiento presupuestal del Fondo de Desarrollo Local de Bosa, el cual es concomitante con la adquisición de bienes y servicios, como se documentará en las próximas secciones, dando cuenta de la inversión social, económica y de vías que tuvo esta localidad en este año.

3. Obligaciones por pagar vigencias anteriores

Tal comportamiento de ejecución, también se observa en el comportamiento de las obligaciones por pagar, es decir, compromisos que no se han girado de vigencias anteriores, como se aprecia a continuación.

Para el año 2021 la Alcaldía Local de Bosa inició con 434 Obligaciones por Pagar (En adelante OPP) por SESENTA Y UN MIL TRESCIENTOS OCHENTA Y TRES MILLONES CUATROCIENTOS DIECISÉIS MIL TREINTA Y SIETE PESOS MCTE (\$ 61.383.416.037), representados en 424 contratos, 10 Resoluciones y 1 Acta como se aprecia en Tabla 1. La información se desagrega de acuerdo al tipo de contratista (persona natural o jurídica) en caso de ser contratos o resoluciones y actas si es acto administrativo. Así mismo, se determina en qué año se suscribió el contrato o acto administrativo. La información tiene como fecha de corte el 1 de enero de 2021 y constituye la línea de base de la gestión que se realizará en la vigencia 2021.

El avance de depuración de obligaciones por pagar es del 63,508% representado en \$ 38.982.541.460 (\$38.730.544.778,00 en giros y \$ 251.996.682,00 en anulaciones) quedando pendiente por depurar \$ 22.399.231.244,00 que equivale al 36,49% (sin contar lo constituido en el año 2021). Como se aprecia fueron 371 contratos, actas y resoluciones las que se liberaron/pagaron durante el año 2021.

Tabla 9. Cumplimiento de Metas establecidas

Mes	Valor Liberado y/o girado*	No. Contratos liberados y/o girados	% Depurado Mensual	% Depurado Acumulado
Enero	112.230.650	23	0,2%	0,2%
Febrero	2.008.524.430	94	3,3%	3,5%
Marzo	3.458.673.873	69	5,6%	9,1%
Abril	5.051.053.088	34	8,2%	17,3%
Mayo	8.454.579.103	18	13,8%	31,1%

Mes	Valor Liberado y/o girado*	No. Contratos liberados y/o girados	% Depurado Mensual	% Depurado Acumulado
Junio	5.826.051.862	37	9,33%	40,58%
Julio	1.694.133.878	37	3%	43%
Agosto	6.816.551.429	19	11,45%	54,45%
Septiembre	\$530.068.171	22	1%	55,31%
Octubre	\$5.030.674.976	9	8,06%	63,508%
Noviembre	\$ 2.714.695.858	9	4,423%	67,931%
Diciembre	\$ 3.581.538.519	1	5,835%	73,766%
Total	\$45.278.775.837	371		

Elaboración propia a partir de la información registrada en la Matriz de OPP FDLB. Fecha de corte: 31 de diciembre de 2021. Es del caso señalar que cada mes, con base en la reformulación de las actividades del equipo y el avance de depuración, las metas se irán ajustando.

A continuación, se presenta el avance por cada tipología de contrato:

Tabla 10. Avance de giros y liberaciones por tipología de contrato

Tipo Persona	Valor	Tipo de Contrato	Valor Giros	Valor Liberación	Valor por Depurar
Persona Jurídica	\$ 39.767.785.711,00	Aceptación de oferta	\$ 9.365.653,00	\$ 266.569,00	\$ -
		Contrato con entidades sin ánimo de lucro	\$ -	\$ -	\$ 400.000.000,00
		Contrato de arrendamiento	\$ 11.346.667,00	\$ -	\$ -
		Contrato de arrendamiento de bienes muebles	\$ 10.818.067,00	\$ -	\$ 3.000,00
		Contrato de compraventa	\$ 1.806.544.535,00	\$ 3.027.078,00	\$ 499.926.000,00
		Contrato de consultoría	\$ 552.941.009,00	\$ 36.089.379,00	\$ 658.329.951,00
		Contrato de interventoría	\$ 1.686.264.022,00	\$ 4.779.801,00	\$ 1.977.789.177,00
		Contrato de obra pública	\$ 22.957.426.119,00	\$ 24.107.119,00	\$ 8.239.894.963,00

Tipo Persona	Valor	Tipo de Contrato	Valor Giros	Valor Liberación	Valor por Depurar
		Contrato de prestación de servicios	\$ 15.366.715.641,00	\$ 85.076.182,00	\$ 3.695.061.619,00
		Contrato de seguros	\$ 1.474.723,00	\$ 4.572.677,00	\$ -
		Contrato de suministro	\$ 116.351.282,00	\$ 37.963,00	\$ 11.580.508,00
		Contratos interadministrativos	\$ 569.043.667,00	\$ 366.966,00	\$ 376.939.914,00
		Orden de compra	\$ 54.491.069,00	\$ 66.800,00	\$ 44.603.125,00
		Orden de interventoría	\$ 46.537.909,00	\$ -	\$ 120.864.641,00
Persona Natural	\$ 1.905.927.296,00	Contrato de prestación de servicios de apoyo a la gestión	\$ 439.303.317,00	\$ 32.390.306,00	\$ 6.860.668,00
		Contrato de prestación de servicios profesionales	\$ 1.375.203.334,00	\$ 60.643.672,00	\$ 71.143.301,00
Resolución/Actas	23.524.311,00	Actas	\$ -	\$ 7.612.488,00	\$ -
		Resolución	\$ 12.184.727,00	\$ 3.727.096,00	\$ -
	\$ 45.278.775.837,00	Total general	\$ 45.016.011.741	\$ 262.764.096	\$ 16.102.996.867

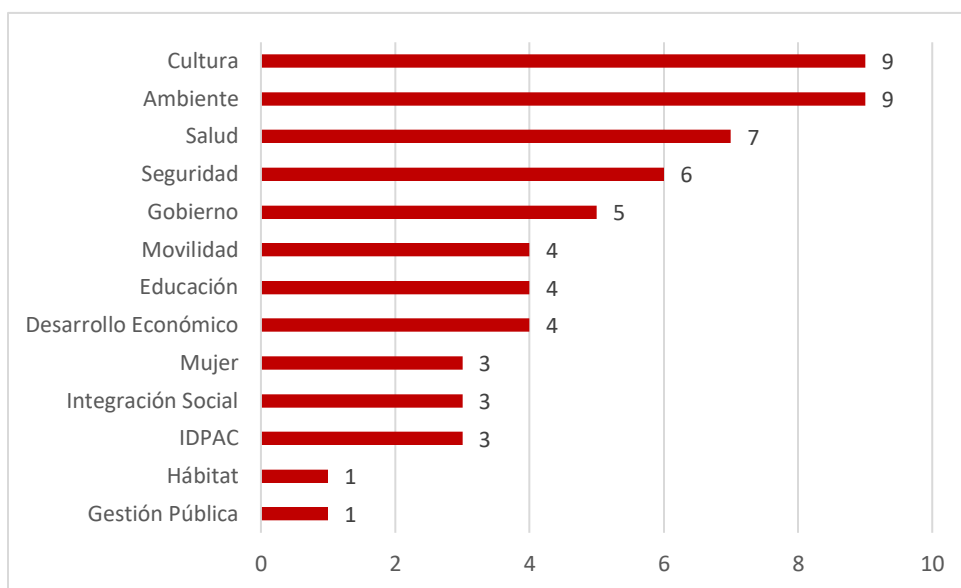
Fuente: Elaboración propia. Información matriz obligaciones por pagar con corte a 31 de diciembre 2021

4. Avance en el cumplimiento del plan de desarrollo local²

El Plan de Desarrollo Local 2021-2024 *Un nuevo Contrato Social para Bosa* cuenta con 31 proyectos de inversión y 73 metas proyecto. Con relación a la vigencia 2021, se tiene programación para un total de 59 metas proyecto consolidadas en 30 proyectos de inversión consolidados por temáticas sectoriales de la siguiente forma:

² Sección redactada por el Grupo de Planeación de la Alcaldía Local.

Ilustración 1. Distribución metas programadas vigencia 2021 por sector



Fuente: Elaboración equipo de planeación FDL de Bosa.

Como se puede evidenciar en la Ilustración 1, los sectores de cultura, ambiente y salud, consolidan aproximadamente el 42% del total de metas programadas, lo cual, de manera complementaria en materia presupuestal equivale al 23% (\$19.211.749.553) del presupuesto programado para la vigencia 2021.

En el marco de la estructura del plan y los proyectos de inversión, la Alcaldía de Bosa tuvo como principal derrotero para la vigencia 2021 hacer inversiones eficientes en materia de salud, educación, medio ambiente y fomento a la cultura, recreación y deporte, lo anterior, a través de un eje transversal de articulación con la ciudadanía y los grupos de valor como lo es la participación ciudadana.

4.1. Programación de metas para la vigencia 2021

Como se indicó, la Alcaldía Local de Bosa tiene 59 metas proyecto programadas para la vigencia, distribuidas en 30 proyectos y 12 sectores de la administración distrital. En la siguiente tabla, se relaciona la programación física y presupuestal de cada una de estas metas y proyectos.

Tabla 11. Programación metas proyecto vigencia 2021.

Código del Proyecto de Inversión	Nombre del Proyecto	Meta proyecto 2021-2024	Magnitud vigencia 2021	Valor presupuesto meta proyecto 2021
1690	Bosa cuida a una ciudadanía imparabile.	Vincular 1000 personas con discapacidad, cuidadores y cuidadoras, en actividades alternativas de salud.	239	\$ 359.094.000
		Vincular 2500 personas en las acciones desarrolladas desde los dispositivos de base comunitaria en respuesta al consumo de SPA de la localidad de Bosa	400	\$ 365.600.000
		Beneficiar 1900 personas con discapacidad a través de Dispositivos de Asistencia Personal - Ayudas Técnicas (no incluidas en los Planes de Beneficios), con enfoque diferencial y poblacional	400	\$ 1.103.957.000
		Vincular 6.885 personas a las acciones y estrategias de reconocimiento de los saberes ancestrales en medicina para las comunidades étnicas de la localidad de Bosa.	1.722	\$ 344.000.000
		Vincular 500 mujeres gestantes, niños y niñas, migrantes irregulares, en acciones de protección específica y detección temprana.	130	\$ 200.000.000
		Vincular 3198 personas en acciones complementarias de la estrategia territorial de salud.	500	\$ 508.247.000
1713	Árboles que reverdecen a Bosa.	Mantener 8131 árboles urbanos.	1.000	\$ 270.964.000
		Plantar 4200 árboles urbanos.	1.010	\$ 379.300.000
1720	Bosa peluda: acciones para cuidar y proteger a los pequeños animales	Atender 20019 animales en urgencias, brigadas médico veterinarias, acciones de esterilización, educación y adopción.	4.970	\$ 1.487.748.000
1725	Bosa aprende y reduce los riesgos	Realizar 4 acciones efectivas para el fortalecimiento de las capacidades locales para la respuesta a emergencias y desastres.	1	\$ 648.000.000
		Desarrollar 8 intervenciones para la reducción del riesgo y adaptación al cambio climático.	2	\$ 657.000.000

Código del Proyecto de Inversión	Nombre del Proyecto	Meta proyecto 2021-2024	Magnitud vigencia 2021	Valor presupuesto meta proyecto 2021
1729	Bosa reverdece haciéndole frente al cambio climático.	Implementar 40 PROCEDAS para la concienciación social en la conservación, protección ambiental.	10	\$ 1.024.200.000
		Intervenir 2030 m2 de jardinería y coberturas verdes.	1.000	\$ 240.000.000
1733	Bosa piensa verde, actúa verde, evoluciona verde.	Intervenir 8 hectáreas con procesos de restauración, rehabilitación o recuperación ecológica.	2	\$ 961.606.000
1742	Bosa Siembra Vida y esperanza. Una apuesta por la seguridad alimentaria.	Implementar 60 acciones de fomento para la agricultura urbana.	14	\$ 1.144.979.000
1744	En ReverdeBosa ¡consumo, separo y reciclo!	Capacitar a 8739 personas en separación en la fuente y reciclaje.	2.106	\$ 1.078.000.000
1745	Bosa solidaria: Hogares protegidos, ciudadanía tranquila	Beneficiar 835 jóvenes con transferencias monetarias condicionadas	835	\$ 2.965.763.445
		Atender 51.912 hogares con apoyos que contribuyan al ingreso mínimo garantizado de las bosunas y los bosunos	14.571	\$ 8.443.926.974
		Beneficiar a 4670 personas mayores con apoyo económico tipo C	4.670	\$ 7.894.488.609
1746	Bosa cuida y protege	Formar 37.548 personas en prevención de violencia intrafamiliar y/o violencia sexual.	9.480	\$ 1.341.431.000
1747	Jóvenes conscientes, jóvenes imparables.	Vincular 1100 personas a las acciones y estrategias para la prevención del embarazo adolescente.	210	\$ 207.000.000

Código del Proyecto de Inversión	Nombre del Proyecto	Meta proyecto 2021-2024	Magnitud vigencia 2021	Valor presupuesto meta proyecto 2021
1748	BosaPAZ trae verdad y reconciliación.	Vincular 5.000 personas a procesos de construcción de memoria, verdad, reparación integral a víctimas, paz y reconciliación.	1.250	\$ 945.972.364
1749	Bosa incondicional con las mujeres.	Capacitar 5236 personas para la construcción de ciudadanía y desarrollo de capacidades para el ejercicio de derechos de las mujeres.	955	\$ 600.000.000
		Vincular 8.700 personas en acciones para la prevención del feminicidio y la violencia contra la mujer.	2.600	\$ 1.367.000.000
1750	Mujeres imparables que cuidan a Bosa.	Vincular 5.079 mujeres cuidadoras a estrategias de cuidado.	1.530	\$ 850.000.000
1751	Bosa tiene ADN creativo.	Financiar 100 proyectos del sector cultural y creativo de Bosa.	24	\$ 848.400.000
1794	Bosa fortalece el acceso a la educación superior en el siglo XXI	Beneficiar 486 personas con apoyo para la educación superior residentes en la localidad de Bosa.	129	\$ 4.829.080.000
		Beneficiar 647 estudiantes de programas de educación superior con apoyo de sostenimiento para la permanencia.	647	\$ 1.389.693.000
1798	La niñez de Bosa lista para educarse	Implementar 27 proyectos para el desarrollo integral de la primera infancia y la relación escuela, familia y comunidad, conforme a los requerimientos reportados, concertados y priorizados con las IED y sus sedes.	6	\$ 1.386.222.000
1800	Bosa con colegios sólidos e incluyentes.	Dotar 29 sedes educativas urbanas para fortalecer el nuevo contrato social y ambiental en Bosa.	7	\$ 490.250.000
1804	Bosa se la juega por el deporte.	Vincular a 50.985 personas en actividades recreo deportivas comunitarias en las 5 UPZ de la Localidad.	12.019	\$ 1.433.434.501
		Capacitar 5.250 personas en los campos deportivos.	1.000	\$ 255.640.766
		Beneficiar 450 personas con artículos deportivos entregados a deportistas y/o organizaciones deportivas (clubes, colectivos, escuelas) de la localidad de Bosa.	114	\$ 200.000.000

Código del Proyecto de Inversión	Nombre del Proyecto	Meta proyecto 2021-2024	Magnitud vigencia 2021	Valor presupuesto meta proyecto 2021
1807	BosARTE para vivir la cultura local.	Realizar 58 eventos de promoción de actividades culturales con todos los grupos poblaciones de la Localidad.	14	\$ 799.700.000
		Otorgar 110 estímulos de apoyo al sector artístico y cultural, con enfoque poblacional.	24	\$ 808.542.000
		Capacitar 2.000 personas en los campos artísticos, interculturales, culturales y/o patrimoniales.	380	\$ 191.758.000
		Intervenir 17 sedes culturales con dotación y/o adecuación.	3	\$ 665.000.000
1814	Espacios activos de participación: insumos para que la ciudadanía haga parte de un gobierno abierto.	Construir 3 sedes de salones comunales	1	\$ 344.000.000
		Dotar 42 sedes de salones comunales	2	\$ 35.000.000
		Capacitar 2380 personas a través de procesos de formación para la participación de manera virtual y presencial.	501	\$ 588.000.000
		Fortalecer 718 Organizaciones, sociales, comunitarias, comunales, propiedad horizontal e instancias y mecanismos de participación, con énfasis en jóvenes y asociatividad productiva.	179	\$ 2.540.000.000
1820	Bosa emprendedora, productiva y resiliente.	Apoyar 262 MiPymes y/o emprendimientos culturales y creativos de forma técnica, financiera y/o promocional.	95	\$ 1.898.400.129
		Promover 334 MiPymes y/o emprendimientos y/o unidades productivas en procesos de reconversión hacia actividades sostenibles, de forma técnica, financiera y/o formativa.	212	\$ 2.750.000.000
		Promover 490 MiPymes y/o emprendimientos y/o unidades productivas en la transformación empresarial y/o productiva a través de apoyo técnico, financiero y formativo.	190	\$ 2.158.858.236
		Revitalizar 324 MiPymes y/o emprendimientos y/o unidades productivas potencializadas dentro de las aglomeraciones económicas que fomentan el empleo y/o nuevas actividades económicas, a través de estrategias de	120	\$ 2.066.673.635

Código del Proyecto de Inversión	Nombre del Proyecto	Meta proyecto 2021-2024	Magnitud vigencia 2021	Valor presupuesto meta proyecto 2021
		organización, promoción y/o comercialización, de forma técnica y/o financiera.		
1828	Bosa; más tiempo para vivir, menos tiempo en el tránsito.	Intervenir 3.000 metros cuadrados de elementos del sistema de espacio público peatonal con acciones de construcción y/o conservación	750	\$ 2.103.000.000
		Intervenir 7.000 metros cuadrados de puentes vehiculares y/o peatonales sobre cuerpos de agua	1.732	\$ 648.108.806
		Intervenir 4,5 kilómetros de malla vial local	1,27	\$ 2.726.000.000
		Intervenir 4.000 metros lineales de ciclorrutas de la localidad de Bosa	997	\$ 600.000.000
1831	Bosa Más Segura con mejores elementos para cuidar a la gente.	Suministrar 4 dotaciones tecnológicas a organismos de seguridad.	1	\$ 250.000.000
1833	Bosa justa para ti.	Beneficiar 20.000 personas a través de estrategias para el fortalecimiento de los mecanismos de justicia no formal y comunitaria.	4.918	\$ 300.000.000
		Atender 12.000 personas en estrategias de acceso a la justicia integral en la ciudad.	2.920	\$ 200.000.000
1836	Bosa sin miedo y más segura.	Implementar 4 estrategias de atención de movilizaciones y aglomeraciones en el territorio a través de equipos de gestores de convivencia bajo el direccionamiento estratégico de la Secretaría de Seguridad, Convivencia y Justicia.	1	\$ 536.143.400
		Incluir 7240 personas en actividades de educación para la resiliencia y la prevención de hechos delictivos, que beneficie la población de la localidad en las 5 UPZ.	1.640	\$ 246.000.000
1837	Bosa vive los parques.	Construir 8070 metros cuadrados de parques vecinales y/o de bolsillo.	1.705	\$ 4.031.654.553

Código del Proyecto de Inversión	Nombre del Proyecto	Meta proyecto 2021-2024	Magnitud vigencia 2021	Valor presupuesto meta proyecto 2021
1838	Bosa convive: Justicia policiva para vivir tranquilos, seguros y con buen espacio público.	Realizar 4 acciones de inspección, vigilancia y control.	1	\$ 2.856.996.163
1839	Cuentas claras en Bosa: Fortalecimiento de la capacidad institucional con una gestión pública eficiente y transparente	Realizar 4 estrategias de fortalecimiento institucional.	1	\$ 7.866.000.000
		Realizar 1 estrategia de rendición de cuentas anual.	1	\$ 50.000.000
1840	Acuerdos para La Bosa del siglo XXI.	Realizar 4 acuerdos para el uso del EP con fines culturales, deportivos, recreacionales o de mercados temporales.	1	\$ 19.000.000
		Realizar 4 acuerdos para la promover la formalización de vendedores informales a círculos económicos productivos de la ciudad.	1	\$ 241.700.000
		Realizar 4 acuerdos para la vinculación de la ciudadanía en los programas adelantados por el IDRD y acuerdos con vendedores informales o estacionarios.	1	\$ 525.000.000

Fuente: Elaboración equipo de Planeación FDL Bosa

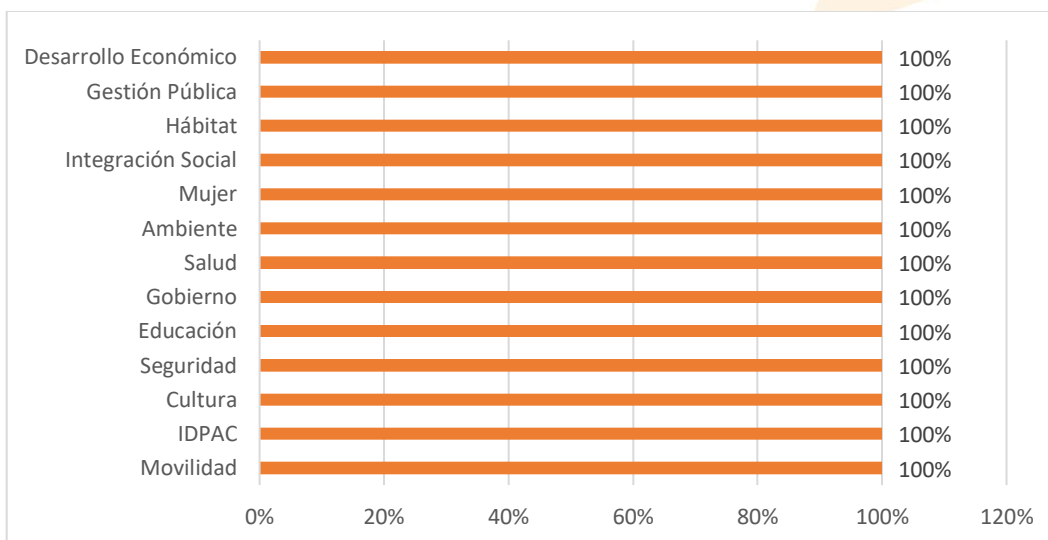
4.2. Cumplimiento metas durante la vigencia 2021

Durante el año 2021, las acciones desarrolladas por el equipo de proyectos de inversión se centraron en el cumplimiento a lo establecido en las Circulares 001 y 006 de 2021 de la Secretaría Distrital de Planeación, es decir, las orientaciones para la formulación de los proyectos de inversión local y la incorporación de los resultados de la fase 2 de los presupuestos participativos vigencia 2020, lo cual ha implicado:

1. Identificación, asociación y caracterización de las propuestas ciudadanas ganadoras en los documentos técnicos de soporte de los proyectos de inversión. Actualización de los documentos técnicos soportes y remisión a los 12 sectores de la administración para la revisión, retroalimentación y posterior emisión del concepto técnico sectorial previo favorable.
2. Articulación con referentes profesionales de los sectores de la administración central para la retroalimentación a la estructuración de los procesos de contratación de los proyectos de inversión.
3. Articulación con el equipo de participación del FDL de Bosa para la incorporación de las iniciativas ciudadanas ganadoras de la fase 2 de presupuestos participativos de la vigencia 2020 en la estructuración de los procesos de contratación.
4. Elaboración de anexos técnicos de soporte, estudios previos y estudios de mercado derivados de los procesos de estructuración de la oferta de bienes y servicios dirigidos a la ciudadanía.
5. Seguimiento a la ejecución contractual y desarrollo de las acciones estratégicas enmarcadas en los diferentes proyectos de inversión de la localidad.

Teniendo en cuanto lo enunciado anteriormente, el avance que se presenta a continuación se compone de una etapa de gestión precontractual y el avance cuantitativo y cualitativo de las metas programadas para la vigencia 2021.

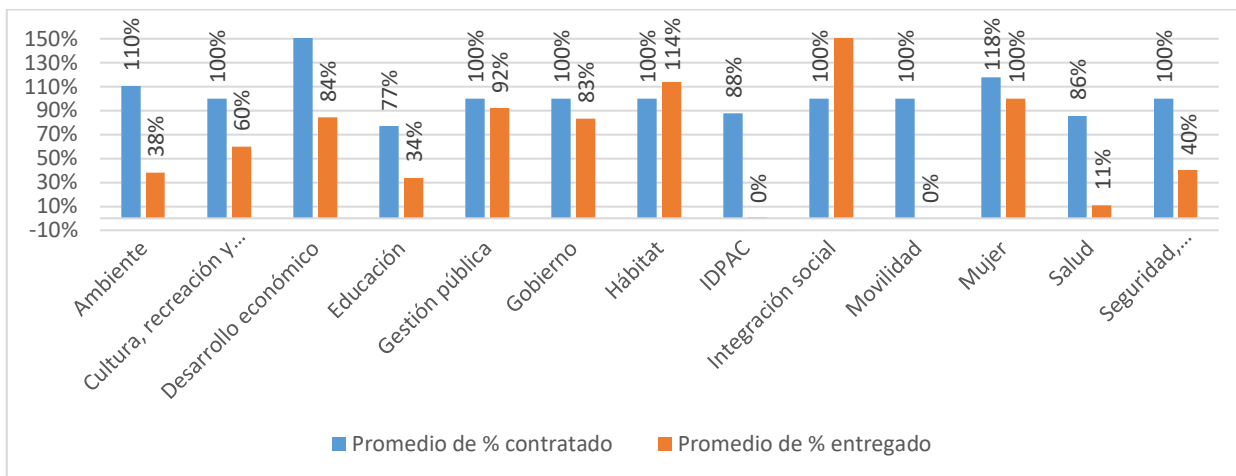
Ilustración 2. Avance gestión precontractual proyectos de inversión agregado por sector.



Fuente: Elaboración equipo de planeación FDL de Bosa.

El avance precontractual se compone de la elaboración y actualización del documento técnico de soporte, el anexo técnico, el estudio previo, el estudio de mercado y la publicación del proceso de contratación en SECOP. En tal sentido, como se puede evidenciar en la ilustración 2, los 30 proyectos de inversión de los 13 sectores de la administración distrital cumplieron con un 100% la gestión precontractual.

Ilustración 3. Avance cumplimiento metas PDL 2021.



Fuente: Elaboración equipo de planeación FDL de Bosa a partir ejecución contractual 31 de Diciembre de 2021

Respecto al avance en el cumplimiento de las metas de los proyectos de inversión, se cuenta un avance sobresaliente, toda vez que los proyectos de los 13 sectores lograron adelantar los procesos de contractuales orientados a garantizar el cumplimiento de las metas del Plan de Desarrollo Local. Con relación al seguimiento al avance de las metas, resulta oportuno indicar que se toma como referencia lo reportado en la Matriz Unificada de Seguimiento a la Inversión, en la cual se realiza monitoreo y balance a lo contratado y entregado en términos de bienes y servicios. Los en materia de bienes y servicios entregados al cierre de la vigencia 2021 dan cuenta de un avance en cumplimiento de metas superior al 50%, en el cual, 27 de 61 metas lograron avanzar en la entrega de servicios para los bosunos y bosunas.

Tabla 12. Avance metas proyectos de inversión vigencia 2021.

Sector	Código PI	Nombre del Proyecto	Meta proyecto 2021-2024	Programación 2021	Contratado	Entregado
Salud	1690	Bosa cuida a una ciudadanía imparale.	Vincular 1000 personas con discapacidad, cuidadores y cuidadoras, en actividades alternativas de salud.	239	239	0

Sector	Código PI	Nombre del Proyecto	Meta proyecto 2021-2024	Programación 2021	Contratado	Entregado
Salud	1690	Bosa cuida a una ciudadanía imparables.	Vincular 2500 personas en las acciones desarrolladas desde los dispositivos de base comunitaria en respuesta al consumo de SPA de la localidad de Bosa	400	400	0
Salud	1690	Bosa cuida a una ciudadanía imparables.	Vincular 500 mujeres gestantes, niños y niñas, migrantes irregulares, en acciones de protección específica y detección temprana.	400	0	0
Salud	1690	Bosa cuida a una ciudadanía imparables.	Vincular 3198 personas en acciones complementarias de la estrategia territorial de salud.	1.722	1.722	0
Ambiente	1713	Árboles que reverdecen a Bosa.	Mantener 8131 árboles urbanos.	130	130	0
Ambiente	1713	Árboles que reverdecen a Bosa.	Plantar 4200 árboles urbanos.	500	500	0
Ambiente	1720	Bosa peluda: acciones para cuidar y proteger a los pequeños animales	Atender 20019 animales en urgencias, brigadas médico veterinarias, acciones de esterilización, educación y adopción.	1.000	1.000	1.556
Ambiente	1729	Bosa reverdece haciéndole frente al cambio climático.	Intervenir 2030 m2 de jardinería y coberturas verdes.	1.010	1.010	0
Ambiente	1733	Bosa piensa verde, actúa verde,	Intervenir 8 hectáreas con procesos de restauración, rehabilitación o recuperación ecológica.	4.970	9.637	9.307

Sector	Código PI	Nombre del Proyecto	Meta proyecto 2021-2024	Programación 2021	Contratado	Entregado
		evoluciona verde.				
Ambiente	1742	Bosa Siembra Vida y esperanza. Una apuesta por la seguridad alimentaria.	Implementar 60 acciones de fomento para la agricultura urbana.	1	1	0
Habitat	1744	En ReverdeBosa ¡consumo, separo y reciclo!	Capacitar a 8739 personas en separación en la fuente y reciclaje.	2.106	2.106	2.398
Integración social	1745	Bosa solidaria: Hogares protegidos, ciudadanía tranquila	Beneficiar 835 jóvenes con transferencias monetarias condicionadas	835	835	635
Integración social	1745	Bosa solidaria: Hogares protegidos, ciudadanía tranquila	Atender 51.912 hogares con apoyos que contribuyan al ingreso mínimo garantizado de las bosunas y los bosunos	14.571	14.571	61.042
Integración social	1745	Bosa solidaria: Hogares protegidos, ciudadanía tranquila	Beneficiar a 4670 personas mayores con apoyo económico tipo C	4.670	4.670	4.670
Integración social	1746	Bosa cuida y protege	Formar 37.548 personas en prevención de violencia intrafamiliar y/o violencia sexual.	9.480	9.480	3.837
Salud	1747	Jóvenes conscientes,	Vincular 1100 personas a las acciones y estrategias para la	210	210	160

Sector	Código PI	Nombre del Proyecto	Meta proyecto 2021-2024	Programación 2021	Contratado	Entregado
		jóvenes imparables.	prevención del embarazo adolescente.			
Gestión pública	1748	BosaPAZ trae verdad y reconciliación.	Vincular 5.000 personas a procesos de construcción de memoria, verdad, reparación integral a víctimas, paz y reconciliación.	1.250	1.250	1.150
Mujer	1749	Bosa incondicional con las mujeres.	Capacitar 5236 personas para la construcción de ciudadanía y desarrollo de capacidades para el ejercicio de derechos de las mujeres.	955	955	955
Mujer	1749	Bosa incondicional con las mujeres.	Vincular 8.700 personas en acciones para la prevención del feminicidio y la violencia contra la mujer.	2.080	2.600	2.600
Mujer	1750	Mujeres imparables que cuidan a Bosa.	Vincular 5.079 mujeres cuidadoras a estrategias de cuidado.	1.190	1.530	1530
Cultura, recreación y deporte	1751	Bosa tiene ADN creativo.	Financiar 100 proyectos del sector cultural y creativo de Bosa.	24	24	18
Educación	1794	Bosa fortalece el acceso a la educación superior en el siglo XXI	Beneficiar 486 personas con apoyo para la educación superior residentes en la localidad de Bosa.	129	139	103
Educación	1794	Bosa fortalece el acceso a la educación superior en el siglo XXI	Beneficiar 647 estudiantes de programas de educación superior con apoyo de sostenimiento para la permanencia.	647	647	396

Sector	Código PI	Nombre del Proyecto	Meta proyecto 2021-2024	Programación 2021	Contratado	Entregado
Cultura, recreación y deporte	1804	Bosa se la juega por el deporte.	Vincular a 50.985 personas en actividades recreo deportivas comunitarias en las 5 UPZ de la Localidad.	6	6	0
Cultura, recreación y deporte	1804	Bosa se la juega por el deporte.	Capacitar 5.250 personas en los campos deportivos.	7	0	0
Cultura, recreación y deporte	1804	Bosa se la juega por el deporte.	Beneficiar 450 personas con artículos deportivos entregados a deportistas y/o organizaciones deportivas (clubes, colectivos, escuelas) de la localidad de Bosa.	12.019	12.019	2.264
Cultura, recreación y deporte	1807	BosARTE para vivir la cultura local.	Realizar 58 eventos de promoción de actividades culturales con todos los grupos poblaciones de la Localidad.	1.000	1.000	1.994
Cultura, recreación y deporte	1807	BosARTE para vivir la cultura local.	Otorgar 110 estímulos de apoyo al sector artístico y cultural, con enfoque poblacional.	114	114	0
Cultura, recreación y deporte	1807	BosARTE para vivir la cultura local.	Capacitar 2.000 personas en los campos artísticos, interculturales, culturales y/o patrimoniales.	14	14	4
Idpac	1814	Espacios activos de participación: insumos para que la ciudadanía haga parte de un gobierno abierto.	Capacitar 2380 personas a través de procesos de formación para la participación de manera virtual y presencial.	1	0,5	0
Idpac	1814	Espacios activos de participación:	Fortalecer 718 Organizaciones, sociales, comunitarias, comunales, propiedad horizontal e instancias	2	2	0

Sector	Código PI	Nombre del Proyecto	Meta proyecto 2021-2024	Programación 2021	Contratado	Entregado
		insumos para que la ciudadanía haga parte de un gobierno abierto.	y mecanismos de participación, con énfasis en jóvenes y asociatividad productiva.			
Desarrollo económico	1820	Bosa emprendedora, productiva y resiliente.	Apoyar 262 MiPymes y/o emprendimientos culturales y creativos de forma técnica, financiera y/o promocional.	501	501	0
Desarrollo económico	1820	Bosa emprendedora, productiva y resiliente.	Promover 334 MiPymes y/o emprendimientos y/o unidades productivas en procesos de reconversión hacia actividades sostenibles, de forma técnica, financiera y/o formativa.	179	179	2
Desarrollo económico	1820	Bosa emprendedora, productiva y resiliente.	Promover 490 MiPymes y/o emprendimientos y/o unidades productivas en la transformación empresarial y/o productiva a través de apoyo técnico, financiero y formativo.	95	95	81
Desarrollo económico	1820	Bosa emprendedora, productiva y resiliente.	Revitalizar 324 MiPymes y/o emprendimientos y/o unidades productivas potencializadas dentro de las aglomeraciones económicas que fomentan el empleo y/o nuevas actividades económicas, a través de estrategias de organización, promoción y/o comercialización, de forma técnica y/o financiera.	212	228	228

Sector	Código PI	Nombre del Proyecto	Meta proyecto 2021-2024	Programación 2021	Contratado	Entregado
Seguridad, convivencia y justicia	1833	Bosa justa para ti.	Beneficiar 20.000 personas a través de estrategias para el fortalecimiento de los mecanismos de justicia no formal y comunitaria.	190	373	196
Seguridad, convivencia y justicia	1833	Bosa justa para ti.	Atender 12.000 personas en estrategias de acceso a la justicia integral en la ciudad.	2.920	2.920	0
Seguridad, convivencia y justicia	1836	Bosa sin miedo y más segura.	Implementar 4 estrategias de atención de movilizaciones y aglomeraciones en el territorio a través de equipos de gestores de convivencia bajo el direccionamiento estratégico de la Secretaría de Seguridad, Convivencia y Justicia.	1	1	1
Seguridad, convivencia y justicia	1836	Bosa sin miedo y más segura.	Incluir 7240 personas en actividades de educación para la resiliencia y la prevención de hechos delictivos, que beneficie la población de la localidad en las 5 UPZ.	1.640	1.640	1.650
Gobierno	1838	Bosa convive: Justicia policiva para vivir tranquilos, seguros y con buen espacio público.	Realizar 4 acciones de inspección, vigilancia y control.	1.705	1.705	0
Gobierno	1839	Cuentas claras en Bosa: Fortalecimiento de la capacidad institucional	Realizar 4 estrategias de fortalecimiento institucional.	1	1	1

Sector	Código PI	Nombre del Proyecto	Meta proyecto 2021-2024	Programación 2021	Contratado	Entregado
		con una gestión pública eficiente y transparente				
Gobierno	1839	Cuentas claras en Bosa: Fortalecimiento de la capacidad institucional con una gestión pública eficiente y transparente	Realizar 1 estrategia de rendición de cuentas anual.	1	1	1
Gobierno	1840	Acuerdos para La Bosa del siglo XXI.	Realizar 4 acuerdos para el uso del EP con fines culturales, deportivos, recreacionales o de mercados temporales.	1	1	1
Gobierno	1840	Acuerdos para La Bosa del siglo XXI.	Realizar 4 acuerdos para la promover la formalización de vendedores informales a círculos económicos productivos de la ciudad.	1	1	1
Gobierno	1840	Acuerdos para La Bosa del siglo XXI.	Realizar 4 acuerdos para la vinculación de la ciudadanía en los programas adelantados por el IDRD y acuerdos con vendedores informales o estacionarios.	1	1	0

Fuente: Elaboración equipo de planeación FDL de Bosa a partir Bosa a partir ejecución contractual 31 de diciembre de 2021

Este primer año de ejecución del plan de desarrollo local, se ha avanzado sustancialmente en fortalecimiento de los procesos administrativos para el logro de las metas que se definieron con la ciudadanía. En el avance físico de las metas, en las siguientes secciones, se evidencia la entrega de bienes y servicios en las temáticas sociales y económicas.

5. Logros en programas sociales y económicos³

En esta sección se presentan cuatro programas importantes: entrega de subsidios tipo c, Bogotá solidaria en casa, “parceros cuidando Bogotá” y la Estrategia de Mitigación y Reactivación Económica Local. El objetivo es mostrar los resultados que se obtuvieron.

5.1. Subsidio tipo C

El subsidio tipo C corresponde a un apoyo económico que se brinda a las personas mayores, que se encuentran en condición de vulnerabilidad y habitan en el Distrito de Bogotá, el cual busca: fomentar el envejecimiento activo y el desarrollo de servicios sociales para las personas mayores, cualquiera sea su condición, fortaleciendo su participación y valoración en la sociedad, promoviendo su autocuidado y autonomía, y favoreciendo el reconocimiento y ejercicio de sus derechos; por medio de la coordinación intersectorial, el diseño, implementación y evaluación de políticas, planes y programas.

Tabla 13. Apropiación y ejecución presupuestal Subsidio Tipo C de julio a diciembre de 2021.

Apropiación presupuestal julio a diciembre 2021		Girado de julio a septiembre 2021	Valor por ejecutar
\$ 3.668.850.000	Abonos Mensuales Resolución 0181 de 2021.	\$ 3.502.500.000	\$ 3.012.150.000
	Ajuste presupuestal Resolución 0203 de 2021	\$ 116.750.000	
	Costos Operativos	\$ 49.600.000	\$ 39.731.789
			\$ 9.868.211

³ Resultados presentados por la gerencia del grupo socioeconómico.

	Total:	\$ 3,668.850.000	\$3.658.981.789	\$ 9.868.211
--	---------------	------------------	-----------------	--------------

Fuente: Informe Subsidio Tipo C corte 31 de diciembre 2021

En la tabla anterior, se describe la asignación presupuestal del primer semestre del año, que cubre los abonos mensuales de los subsidios económicos de 4.670 personas mayores beneficiadas con el subsidio tipo C y los costos operativos causados por Compensar. Es importante resaltar que se realizó el pago total de las nóminas mensuales a las personas mayores.

La asignación presupuestal para el segundo semestre del año 2021 (julio a diciembre), para el plan de meta de atención de 4.670 personas mayores vulnerables social y económicamente de la localidad, con el ajuste otorgado de \$ 5.000 pesos M/C por cada beneficiario del subsidio económico tipo C, pasando de \$ 125.000 pesos a \$ 130.000 pesos M/C, de acuerdo fundamento el CONPES 70 del 28 de mayo de 2003, que establece la referencia para fijar el valor del apoyo económico con base en el SMLMV, compuesto por una entrega de recursos en dinero y otra en servicios sociales complementarios.

El recurso girado a diciembre de 2021, por lo que se puede evidenciar que se realizaron los abonos mensuales al 100%, sin tener recurso a liberar. En cuanto a los Costos operativos Causados por Compensar, se encuentra pendiente el pago del mes de diciembre, ya que la factura se efectúa mes vencido, por lo que hasta enero de 2022 se hace posible hacer el giro y determinar el valor a liberar en caso que se requiera, esto permite decir que se cumplió con el 100% de ejecución del contrato, y se lleva un 91.30% de ejecución presupuestal del proyecto.

Tabla 14. Descripción de los ajustes realizados al presupuesto por el incremento económico a los abonos mensuales de agosto a diciembre de 2021.

Localidad	Proyecto	Cupos/mes	Total, meses	Valor Mes	Valor Total Apoyo C	Mes /Año DE INICIO DE PAGO
Bosa	1745	4.670	1	\$ 125.000	\$ 583.750.000	07/2021
Bosa	1745	4.670	5	\$ 130.000	\$3.035.500.000	08/2021
Total			6	N/A	\$ 3.619.250.000	07 a 12 de 2021

Fuente: Informe Subsidio Tipo C corte 31 de diciembre 2021.

La población beneficiaria a corte de diciembre de 2021 corresponde a 4670 personas mayores, de las cuales 1.393 son hombres y 3.277 son mujeres. Estos oscilan entre los 57 a 100 años, con rangos los siguientes rangos de edad.

Tabla 15. Rangos de edad de la población beneficiaria del subsidio

Rango de Edad	Numero de Usuarios
57 a 60 años	130
61 a 70 años	1.680
71 a 80 años	1.999
81 a 90 años	765
91 a 100 años	96
total	4.670

Fuente: Elaboración propia a partir de informe Subsidio Tipo C

Las personas mayores beneficiadas se encuentran distribuidas de las 5 UPZ de la localidad de acuerdo con la siguiente tabla.

Tabla 16. Distribución de población beneficiaria por UPZ

Upz	No De Personas Beneficiadas
49-Apogeo	199
84-Bosa Occidental	1.187
85-Bosa Central	1.962
86-El Porvenir	867
87-Tintal Sur	455
Sin Ubicación	0
Total	4.670

Fuente: Elaboración propia a partir de informe Subsidio Tipo C

5.2. Programa Bogotá Solidaria en Casa

Bogotá solidaria en casa nace a partir de la crisis económica y social generada por la pandemia del Covid-19, buscando ser un mecanismo de redistribución y contingencia para la población pobre y vulnerable residente en el Distrito Capital. Para el caso de Bosa se encuentra enmarcado en el proyecto “Bosa solidaria: Hogares protegidos, ciudadanía tranquila” que tiene como meta: Atender 51.912 hogares con apoyos que contribuyan al ingreso mínimo garantizado de las Bosunas y los Bosunos.

La transferencia se fundamenta en los lineamientos emitidos por el Comité Coordinador del Sistema Distrital Bogotá Solidaria, el cual, en sesión del 3 de marzo de 2021, se definió que las dispersiones se realizarán bajo un esquema de complementariedad que garantice que los recursos invertidos por las entidades del Distrito Capital se orienten a la cobertura de hogares que no se encuentran atendidos con recursos de la Nación. Por lo tanto, en dicha acta, se aprobó la entrega de un monto pleno por hogar de CIENTO VEINTE MIL PESOS (\$120.000.00) en 11 giros mensuales a partir del mes de febrero y hasta el mes de diciembre de 2021, cuya entrega se realizará teniendo en cuenta la evolución de las condiciones de la emergencia sanitaria, la disponibilidad presupuestal y la complementariedad de recursos del Distrito y la Nación. De acuerdo a lo anterior, los Fondos de Desarrollo Local deben realizar las inversiones necesarias para la atención del número total de hogares pobres de la base maestra correspondiente a su localidad, según el monto de recursos disponibles.

Tabla 17. Avance de la ejecución del programa Bogotá Solidaria en Casa

Meta 2021	Avance	% de avance ⁴	Presupuesto 2021	Ejecutado	Girado	% giro
51.912	56.035	70,24%	\$8.443.926.974	\$8.443.926.974	\$8.443.926.974	100%

Fuente: Elaboración propia a partir de informe corte abril SDG.

A continuación se presenta los datos correspondientes a los Hogares Únicos Atendidos con los recursos de los FDL de Bosa 2021, con corte 30 de septiembre. Aclarando que esta información corresponde a los ciclos que el FDL ha cofinanciado con sus recursos en 2021. Es así que, el resultado de dicho ejercicio de análisis y reporte por parte de la SDP-Base Maestra es la atención de 56.035 hogares.

5.3. Parceros cuidando a Bogotá

El objetivo del programa es contribuir a la reducción del riesgo social de jóvenes altamente vulnerables y su participación en delitos de alto impacto y acciones que afectan la seguridad y la convivencia, a través de su inclusión en dinámicas educativas y sociales, orientación socio ocupacional y formación en habilidades para el trabajo que promuevan la prevención, promoción y protección de sus derechos. Así mismo se pretende promover por medio de acciones pedagógicas la convivencia en la localidad y contribuir con la re construcción de proyectos de vida de jóvenes que presentan altos grados de vulnerabilidad, otorgando oportunidades y acceso a la oferta del distrito dirigida a jóvenes. Todo lo anterior con el fin de generar y propiciar liderazgos activos en los territorios más vulnerables, los entornos

⁴ Si bien la Alcaldía Local de Bosa ya giró el 100% de los recursos del proyecto para la vigencia 2021, el nivel de avance de la meta depende de las dispersiones efectivas que se realicen desde nivel central, por lo cual los dos porcentajes no corresponden.

familiares y los hogares a los que pertenecen estos jóvenes, entendiendo que cada individuo puede hacer parte de un hogar o conformar uno individual, aportando en todo caso al mejoramiento del tejido social.

Específicamente se espera vincular a un total de 5.167 jóvenes de 18 a 28 años y 6 meses de edad de las localidades más vulnerables del distrito capital, con la implementación de la estrategia “RETO LOCAL JÓVENES Y ENTORNOS SEGUROS”, los cuáles serán incluidos en la ruta del servicio social para la seguridad económica de la juventud, y que serán identificados y focalizados conforme a lo señalado en el anexo de dicho servicio, de manera tal que la población a impactar por cada una de las localidades vinculadas. Para el caso de la localidad de Bosa la meta es vincular a 835 jóvenes en el programa

En marco de la inversión que se realizará en el programa de “Parceros por Bogotá” el Fondo de Desarrollo Local invertirá \$3.014 Millones, SDIS 640 millones, para una inversión Total de 3.654 millones a nivel local. Para ello cada uno de los jóvenes recibirá previo cumplimiento de los requisitos establecidos un incentivo monetario de \$ 500.000 por un periodo de 6 meses.

Tabla 18. Avance de la ejecución del programa Reto Local Jóvenes y Entornos Seguros

Meta 2021	Avance	% de avance	Presupuesto 2021	Ejecutado	Girado	% giro
835	558	66,8%	\$2.965.763.445	\$2.963.504.204	2.551.597.170	86,7%

Fuente: Elaboración propia a partir de reporte planeación FDL

5.4. Estrategia de Mitigación y Reactivación Económica Local

La Estrategia de Mitigación y Reactivación Económica Local (EMRE Local) implementada en la localidad de Bosa de manera coordinada con el nivel distrital, tiene como fin dinamizar la creación y acceso al empleo de la población bosuna en condición de vulnerabilidad socioeconómica, afectada de manera estructural por la crisis suscitada por la pandemia de COVID 19. De esta manera, a través de los tres programas señalados y descritos a continuación, se ha atendido a distintos sectores de la población que reside en la localidad, como una estrategia orientada hacia la reactivación efectiva de los corazones productivos y de los mercados de empleo en Bosa, siendo el fomento del trabajo un factor clave en el camino hacia la superación de la pobreza extrema.

La EMRE Local desarrollada en la localidad de Bosa en la vigencia 2021, tiene tres programas en dos ejes; a saber: empleo local y Adaptación y Transformación Productiva. El eje de empleo local recoge los programas denominados “Es trabajo local” y “Es microempresa local” cuyo fin es generar la creación y

mantenimiento de empleo orientado a la población en condición de vulnerabilidad. Dichos programas son operados por Compensar.

De otro lado, dentro del eje de Adaptación y Transformación Productiva, y como apuesta para la reactivación segura, procurando el cuidado de quienes se ven altamente expuestos al contagio del virus COVID 19, se ha implementado el programa protocolos de bioseguridad, el cual busca sensibilizar a trabajadores de microempresas y de locales comerciales, además de los trabajadores informales de la localidad de Bosa, sobre la necesidad de mantener en la cotidianidad medidas de bioseguridad evitando la propagación del coronavirus. Para tal fin, desde el Fondo de Desarrollo Local de Bosa se entrega un kit de bioseguridad con su respectiva reposición.

En la siguiente tabla, se sintetizan las metas establecidas en cada uno de estos programas y su avance en ejecución física que se lograron.

Tabla 19. Avance físico de las metas de los programas EMRE

Programa	Meta	Avance	Porcentaje
1. “Es microempresa local”	1. Brindar a 257 microempresas de la localidad auxilios para el pago de su nómina.	1. Ingresaron al programa 197 microempresas de la localidad	1. 77% de la meta*
	2. Brindar 858 apoyos para el pago de nómina en la localidad de Bosa ⁵	2. Ingresaron al programa 857 puestos de trabajo	2. 99.88% de la meta
2. “Es trabajo local”	Vincular a 1384 personas como cuidadores del espacio público y vigías ambientales ⁶	Se vincularon 1384 personas a la localidad e Bosa para el desarrollo de labores de tipo temporal	100% de la meta
3. “Protocolos de bioseguridad”	Entregar 10660 kits a los comercios, microempresas	Se entregaron 10.540 kits	98.87% de la meta

⁵ Cada apoyo corresponde a un (1) SMMLV como apoyo para el pago de nómina a un puesto de trabajo creado o mantenido por los microempresarios de Bosa aceptados en el programa. “Cada microempresa o persona certificada podrá acceder a un máximo de ocho (8) incentivos correspondiente a ocho (8) trabajadores, para mantenimiento de puestos de trabajo o nuevas vinculaciones” hasta por seis (6) meses (SDG, 2021a, p.7). Las prestaciones sociales deben ser asumidas por el empleador.

⁶ Aunque inicialmente la meta correspondía a la atención de 1400 personas, a partir del ajuste de costos inherentes al aumento del SMMLV en Colombia, se redujo a 1384 personas. Cada una de las personas contratadas reciben un (1) SMMLV como pago por sus labores de operarios como vigías ambientales o cuidadores del espacio público y 1.5 SMMLV si son monitores de cuadrilla. Estos empleos temporales tienen un plazo de tres (3) meses.

Programa	Meta	Avance	Porcentaje
	y vendedores informales de la localidad de Bosa.		

Fuente: Elaboración propia a partir de la información reportada por los operadores. Fecha de corte: 19/06/2021

*La meta de empresas dentro del convenio no se cumplió debido a la dificultad para la inscripción de empresas que cumplan con los requisitos estipulados en la guía operativo del programa “es microempresa local”.

6. Logros asociados al área de Gestión Policiva⁷

A continuación, se presentan los resultados y avances de la vigencia 2021 en lo concerniente al área de gestión policiva, donde se destacan dentro de sus resultados los operativos de Inspección, Vigilancia y Control que se realizan en la Alcaldía Local de Bosa y que se relacionan con las temáticas relacionadas con el Espacio público; Obras y urbanismo; Actividad económica; Parqueaderos y Ronda del Río Bogotá. A continuación se describen los principales resultados

6.1. Operativos de espacio público

El Artículo 139 de la Ley 1801 de 2016, establece que el espacio público se encuentra definido como “el conjunto de muebles e inmuebles públicos, bienes de uso público, bienes fiscales, áreas protegidas y de especial importancia ecológica y los elementos arquitectónicos y naturales de los inmuebles privados, destinados por su naturaleza, usos o afectación, a la satisfacción de necesidades colectivas que trascienden los límites de los intereses individuales de todas las personas en el territorio nacional.”.

Con corte del 31 de diciembre de 2021, el equipo encargado de operativos del área de Gestión Policiva realizó sesenta y ocho (68) operativos y ciento cuarenta y cuatro (144) visitas de Inspección, vigilancia y Control (IVC) con el fin de recuperar el espacio público invadido de manera ilegal, distribuidos a lo largo de la vigencia, así:

Tabla 20. Operativos Espacio Público 2021

ene-21		feb-21		mar-21		abr-21		may-21		jun-21		jul-21		ago-21		sep-21		oct-21		nov-21		dic-21		Acumulado 2021			
O	V	O	V	O	V	O	V	O	V	O	V	O	V	O	V	O	V	O	V	O	V	O	V	O	V	O	V
2	4	5	11	6	10	2	1	4	3	12	15	14	46	2	12	7	16	5	9	5	10	4	7	68	144		

Fuente: Elaboración propia, 2021. (O) operativo; (V) visita

⁷ Resultados presentados por el grupo jurídico de la alcaldía local

Con lo anterior, en la vigencia 2021 se recuperaron **50.054,76 M2** de espacio público para el goce, uso y disfrute de los habitantes de la localidad.

Entre las gestiones de recuperación con los operativos realizados se resalta:

1. Restitución voluntaria parcial en el conjunto residencial La capilla, Carrera 71c Calle 60ª sur, recuperando **7.237.13 M2**.
1. Se realizó recuperación del espacio público en el puente av. Villavicencio fronteras con Kennedy (tres cambuches); debajo del puente autopista sur con av. Villavicencio (1 cambuche); sobre la ronda del río Tunjuelo -barrio nueva chile -calle 53 a bis sur con carrea 72 -5- (cuatro cambuches); debajo del puente del barrio la paz (2 cambuches)
2. Evidencian domiciliarios en espacio público tal como lo indica el decreto Distrital 082/2021, pero junto con la Secretaria Distrital de Gobierno, se determina que no aplica medidas tendientes a fortalecer la seguridad y a garantizar el uso adecuado del espacio público por parte de las empresas y aplicaciones tecnológicas que intermedian o habilitan servicios de entrega de domicilios en Bogotá D.C, toda vez que no existe presencia de domiciliarios en las zonas demarcadas por la SDG, como lo fue Bosa Centro y otra zona en allí demarcada.
3. Se realizó operativo de recuperación del sector bahía bosa piamonte cerca a la iglesia divino niño sector que ya había sido sensibilizado por parte de la autoridad competente movilidad y transito -se realiza la inmovilización de tres (3) vehículos y se libera el espacio de la bahía.
4. Recuperación de 15 metros de espacio público aproximadamente al evidenciar falta de documentos con actividad de comercio CIU - 8692-4774-8621-8699, es decir, sin documentos al día
5. Recuperación de 75 M2 de espacio público que rodea la obra del CIJ, CAE y CAI en el sector de Parques de Bogotá, mediante el retiro de siete (7) casetas empleadas para venta informal. Gracias a las tareas previas realizadas por las instituciones, se logró el retiro voluntario de cinco (5) casetas en días anteriores al operativo, durante el desarrollo de la jornada del 18 de marzo; se logró que de manera voluntaria e inmediata la persona responsable de una (1) de las casetas restantes la retirara del espacio, con el compromiso de no reincidir en la ocupación y la caseta restante se dispuso al interior de las instalaciones

de la construcción junto con su respectivo inventario de manera temporal hasta tanto se realice su disposición final.

- Intervención en el barrio Bosa Recreo para la recuperación de espacio público de bahías, las cuales estaban siendo utilizadas como parqueaderos privados con cerramientos, casetas de vigilancia y talanqueras, cobrándoles a los habitantes del sector por el uso de la zona, esta intervención validó que las personas que desarrollaban esta actividad no contaban con la documentación y permisos que otorga el Departamento Administrativo de la Defensoría del Espacio Público - DADEP.

6.2. Operativos de obras y urbanismo

En cuanto a los operativos de obras y urbanismo, la Ley 388 de 1997 establece que es competencia de las Alcaldías Locales, dar cumplimiento al régimen de obras y urbanismo, asegurar y regular el adecuado desarrollo urbano de la localidad, por consiguiente, el equipo jurídico y policivo realizó durante la vigencia 2021 un total noventa (90) operativos y doscientos veintinueve (244) visitas, como se muestra en la siguiente tabla:

Tabla 21. Operativos de obras y urbanismo 2021

ene-21		feb-21		mar-21		abr-21		may-21		jun-21		jul-21		ago-21		sep-21		oct-21		nov-21		dic-21		Acumulado 2021			
O	V	O	V	O	V	O	V	O	V	O	V	O	V	O	V	O	V	O	V	O	V	O	V	O	V	O	V
13	3	11	1	14	4	3	3	4	28	10	30	5	31	2	12	4	14	8	57	6	39	10	22	90	244		

Fuente: Elaboración propia, 2021. (O) operativo; (V) visita

Entre las acciones y/o operativos de Inspección, Vigilancia y Control (IVC) asociados a obras y urbanismo más relevantes se encuentran veintidós (22) operativos adelantados en el Plan Parcial Edén el Descanso, los cuales buscan identificar ocupaciones ilegales a través de los polígonos de monitoreo establecidos por la Secretaría Distrital de Hábitat, los cuales son un área o territorio identificado como una zona susceptible o en proceso de desarrollo ilegal.

Producto de dichos operativos se logró la imposición de (2) medidas correctivas a dos ciudadanos que se encontraban realizando labores de construcción en la ocupación 322 del Polígono de monitoreo 201-A, por el incumplimiento al Decreto 018 de 2020, artículo 2 literal M, cumplimiento a los acuerdos definidos en la Consulta previa del Plan Parcial Edén el Descanso y la validación del cumplimiento del régimen de obras y urbanismo.

Por otra parte, en recorridos realizados por la Secretaría Distrital de Hábitat y Alcaldía Local de Bosa, se ha logrado identificar dos mil cien ocupaciones ilegales en los polígonos de monitoreo que se encuentran en el Plan Parcial El Edén – Descanso, realizando por parte de la Alcaldía Local los respectivos informes para que se inicie las actuaciones en las Inspecciones de Policía de Bosa.

De igual forma, se han realizado 17 jornadas de sensibilización en los diferentes polígonos de monitoreo, en donde se entrega información a los ciudadanos de no realizar obras de construcción sin los permisos de licencia urbanística.

6.3. Operativos de Actividad Económica

Respecto a los operativos relacionados con la actividad económica, los mismos se desarrollan teniendo en cuenta que es deber de la administración efectuar la Inspección y Vigilancia a los establecimientos de comercio conforme a las disposiciones vigentes en la materia, garantizando el orden público y controlando las perturbaciones que atentan contra la seguridad, tranquilidad y salubridad de los habitantes de la localidad.

De esta manera durante la vigencia 2021, el equipo del área de Gestión Jurídica realizó ciento cuarenta y siete (147) operativos y seiscientos veintinueve (621) visitas relacionadas a la temática actividad económica, distribuidos de la siguiente manera:

Tabla 22. Operativos de actividad económica 2021

ene-21		feb-21		mar-21		abr-21		may-21		jun-21		jul-21		ago-21		sep-21		oct-21		nov-21		dic-21		Acumulado 2021	
O	V	O	V	O	V	O	V	O	V	O	V	O	V	O	V	O	V	O	V	O	V	O	V	O	V
10	22	7	13	14	61	12	16	11	41	13	32	13	36	7	47	13	67	21	141	13	87	13	58	147	621

Fuente: Elaboración propia, 2021. (O) operativo; (V) visita

Algunos de los operativos adelantados por los profesionales del área de Gestión Políciva se realizaron con ocasión a requerimientos instaurados por la comunidad, a los cuales la Alcaldía Local en el marco de su competencia acude, entre estos se encuentra la denuncia de un posible secuestro de un menor de edad en uno de los bares del barrio Bosa Piamonte, donde al llegar al establecimiento, se evidencia la aglomeración de aproximadamente doscientas (200) personas, sin protocolos de bioseguridad, por lo que se procede a la imposición de veinte (20) comparendos y la suspensión de la actividad por diez (10) días.

Adicionalmente, en el marco del Decreto 018 de 2021, la Alcaldía Local de Bosa realizó siete (7) operativos de Inspección y vigilancia por toda la Localidad, con el fin de dar cumplimiento de las medidas

adoptadas por el Distrito, en cuanto al funcionamiento de horarios y la prohibición de venta y consumo de bebidas alcohólicas.

También se adelantaron operativos a los establecimientos de comercio – Gastrobares a quienes se les ejerció el control sobre el cumplimiento al Decreto 055 de 2021 y demás normatividad vigente. En el desarrollo de los operativos en Bosa centro se identificó que algunos de los establecimientos incumplían el aforo permitido, inadecuado uso de medidas de bioseguridad y consumo de bebidas alcohólicas sin alimentos que lo acompañen, por lo cual, se generó sensibilización pedagógica a los establecimientos y sobre las multas en las que incurrir al continuar ejerciendo la actividad fuera del marco legal.

Todo lo anterior, para dar cumplimiento a lo ordenado en el Decreto Distrital 277 de 318 de 2021, y a su vez el cumplimiento de los documentos de los establecimientos de comercio a la luz de la Ley 1801 de 2016.

6.4. Operativos de parqueaderos

Las Alcaldías Locales son las autoridades encargadas de hacer vigilancia y control de los estacionamientos de comercio - parqueaderos, aunado al programa de Registro Distrital de Estacionamientos - RDE mediante el cual se invita a las empresas prestadoras del servicio a inscribir su establecimiento con la documentación legal vigente.

Durante la vigencia 2021, el equipo del área de Gestión Políciva realizó dieciséis (16) operativos y cincuenta y ocho (58) visitas a parqueaderos, en el tercer trimestre realizó un (1) operativo y cuatro (4) visitas relacionadas a la temática, distribuidos de la siguiente manera:

Tabla 23. Operativos de parqueaderos 2021

																				Acumulado 2021	
ene-21		feb-21		mar-21		abr-21		may-21		jun-21		jul-21		ago-21		sep-21		Oct-21		O	V
O	V	O	V	O	V	O	V	O	V	O	V	O	V	O	V	O	V	O	V	O	V
0	0	4	16	8	32	0	0	0	0	1	4	1	4	0	0	0	0	2	2	16	58

Fuente: Elaboración propia, 2021. (O) operativo; (V) visita

Resulta importante resaltar que la Alcaldía Local de Bosa realizó acciones de articulación interinstitucional con la Dirección de Gestión Políciva (D.G.P.) de la Secretaría Distrital de Gobierno y Estación Séptima de Policía, a través de las cuales ha sido posible la realización de nuevos operativos de Inspección,

Vigilancia y Control, con el fin de verificar el cumplimiento de los requisitos de iniciación y funcionamiento (póliza, control de tarifas, inscripción en la página de la Secretaría Distrital de Movilidad y documentación de Ley 1801 de 2016), verificando que los establecimientos de comercio cumplan con la normatividad vigente conforme a la Ley 1801 de 2016 “Código Nacional de Policía y Convivencia”.

6.5. Operativos de la Ronda del Río Bogotá

La Alcaldía Local de Bosa comprometida con el cuidado y protección de las fuentes hídricas y de la estructura ecológica principal de la localidad, realizó durante la vigencia 2021 dieciséis (16) acciones y/o intervenciones a la ronda del río Tunjuelo enfocados a mitigar la disposición de residuos como químicos o escombros. Igualmente, se generan procesos de sensibilización para la recuperación ambiental de la localidad.

Como parte de la gestión adelantada en la vigencia 2021, se resalta una de las jornadas en la ronda del río Tunjuelo, donde se realizó la suspensión temporal de la actividad económica por diez (10) días a una empresa de reciclaje que no contaba con la documentación de Ley 1801 de 2016 “Código Nacional de Policía y Convivencia”. Dicha empresa estaba funcionando hace dos años sin actualizar la documentación y se logró evidenciar que no estaban cumpliendo con los protocolos de Bioseguridad conforme a la Resolución 777 de 2021 “Por medio de la cual se definen los criterios y condiciones para el desarrollo de las actividades económicas, sociales y del Estado y se adopta el protocolo de bioseguridad”.

Durante la vigencia 2021, el equipo de Gestión Ambiental realizó veintiocho (28) operativos, en los cuales se abordaron verificaciones asociadas con: revisión documental, espacio recuperado, residuos recolectados, comparendos interpuestos, recorridos, entre otros, distribuidos de la siguiente manera:

Tabla 24. Operativos de la ronda del río Bogotá, 2021

ene-21		feb-21		mar-21		abr-21		may-21		jun-21		jul-21		ago-21		sep-21		oct-21		nov-21		dic-21		Acumulado 2021			
O	R	O	R	O	R	O	R	O	R	O	R	O	R	O	R	O	R	O	R	O	R	O	R	O	R	O	V
1	1	2	1	0	0	1	1	3	9	4	1	0	0	3	1	2	5	2	15	7	28	3	5	2	28	114	

Fuente: Elaboración propia, 2021. (O) operativo; (R) resultados

A partir de estos operativos se obtuvieron resultados durante cada mes, entre los cuales cabe resaltar lo siguiente:

1. En febrero se recuperaron 1170.93 m2.
2. En abril se recolectaron 130 m3 de residuos.

3. En mayo se recolectaron 780 kg de residuos, se recuperaron 1219.77 m² de espacio público y se verificaron 7 bodegas de reciclaje.
4. En junio se interpuso 1 comparendo.
5. En agosto se hicieron recorridos Rio Tunjuelo.
6. En septiembre se levantaron 5 cambuches y se recolectaron 10 m³ de residuos mixtos.
7. En octubre se visitaron 7 bodegas de reciclaje, se realizaron 3 cierres voluntarios, se visitaron 7 establecimientos comerciales y se realizó socialización Ley 1335 de 2005.
8. En noviembre se visitaron 28 establecimientos, hubo 7 cierres voluntarios, 1 limpieza de rio Tunjuelo, 1 verificación de los residuos del cementerio, se realizó un llantatón con recolección de 1130 llantas y se recuperaron 700 m² de espacio público.
9. En diciembre se identificaron (31) casetas destinadas a actividades comerciales ubicadas en el canal del TINTAL IV, (10) sobre la CR 95a y (21) sobre la CR 96; también se encontraron tres (3) casetas aproximadamente a 12 m del canal TINTAL IV. Se realizó recolección de basuras colchones y demás residuos solidos en el sector Antonia Santos y en el sector la independencia en el Rio Tunjuelo.

6.6. Operativos en el marco de las funciones de IVC de la casa del consumidor

Durante la vigencia 2021 en el marco de las funciones asociadas a la casa del consumidor, se han realizado un total de ciento noventa (190) operativos y cinco mil trescientas seis (5306) visitas, como se muestra a continuación:

Tabla 25. Consolidado de operativos y visitas realizadas IVC-2021

Mes	No. De operativos	No. De visitas
Enero	24	467
Febrero	7	1177
Marzo	13	204
Abril	23	2130
Mayo	27	478
Junio	24	488
Julio	13	28
Agosto	7	31
Septiembre	12	53
Octubre	9	59
Noviembre	11	100

Mes	No. De operativos	No. De visitas
Diciembre	20	91
Total	190	5306

Fuente: elaboración propia

7. Descongestión de actuaciones administrativas

El proceso de descongestión de la Alcaldía Local de Bosa inició con el diagnóstico de 924 procesos. Para hacer seguimiento se categorizaron las actuaciones administrativas en los siguientes estados: avocar; formulación de cargos; alegatos; fallo; pruebas; caducidad; resolver recursos; demolición; materializar medidas; archivar; notificación; cobro persuasivo – coactivo; y, extraviados.

A continuación, se presentan el número de expedientes por cada uno de los estados procesales que se definieron con el propósito de tener un seguimiento riguroso. Cada uno de los expedientes, por estado procesal se clasifican por las tres tipologías de la actuación administrativa (espacio público, ley 232 y obras y urbanismo). Esta fue la línea base que trazó para 2021.

Tabla 26. Estado actuaciones administrativas por tipología y estado

Estado	Espacio público	Ley 232	Obras y urbanismo	Total
Avocar	12	113	116	241
Formulación de cargos	1	218	22	241
Apertura de etapa probatoria	12	40	5	57
Alegatos	0	0	23	23
Fallo	22	120	83	225
Resolver recursos	0	2	11	13
Demolición	0	0	20	20
Cobro coactivo	0	0	83	83
Cobro persuasivo	0	0	7	7
Extraviados	2	2	10	14
Total	49	495	380	924

Fuente: Elaboración Propia. Fecha de corte: 1 de enero de 2021.

A partir de los estados descritos en la **Tabla 26** y desarrolladas las actividades del plan de trabajo se presentan el avance de depuración. A 31 de diciembre de 2021, se avanzó en 326 quedando 598 actuaciones administrativas.

Tabla 27 Depuración de actuaciones administrativas - Estado inicial

Estado Inicial 2021	Línea Base	Espacio Público	Depuración por tipología		Total general
			Ley 232	Obras y Urbanismo	
Avocar Conocimiento	241		26	57	83
Formulación de Cargos	241		67	7	74
Apertura de Etapa Probatoria	57		11	1	12
Alegatos De Conclusión	23			6	6
Fallo	225	2	74	73	149
Resolver Recurso	13			1	1
Demolición	20			1	1
Cobro Coactivo	83				0
Cobro Persuasivo	7				0
Extraviado	14				0
Total general	924	2	178	146	326

Fuente: Elaboración propia

De la anterior tabla se obtiene las siguientes premisas:

1. La mayor depuración se encuentra en el estado de “fallo” con 149 actuaciones administrativas archivadas equivalentes al 66% de la línea base de dicho estado, entendido como las decisiones emitidas por la administración, las cuales son revisadas y analizadas jurídicamente bajo el principio del debido proceso, procediendo a la notificación a fin de que estos fallos queden en firme y los que corresponden a archivo se depuren en el Sistema de Actuaciones Administrativas- SIACTUA.
2. El segundo estado en depuración es “avocar conocimiento” con 83 actuaciones administrativas archivadas equivalente al 34% de la línea base de dicho estado, esto a razón que más de la mitad de las actuaciones administrativas fueron tramitadas bajo los lineamientos del Decreto 001 de 1984: avocar conocimiento, fallar, notificar y archivar (en los casos que aplique).
3. El estado de “formulación de cargos” ocupa el tercer lugar con depuración de 74 actuaciones administrativas de las cuales 67 pertenecen a la tipología de Ley 232 cuyos establecimientos de comercio en su mayoría cambiaron o finalizaron la actividad económica por la cual se apertura la actuación y los restantes 7 pertenecen al régimen de obra y urbanismos donde los infractores realizaron la legalización de la construcción presentando la licencia de construcción o realizaron la demolición que generó la apertura del expediente.
4. Los siguientes lugares en depuración lo ocupan “apertura de etapa probatoria” con 12 expedientes, “alegatos de conclusión” con 6, “resolver recursos” con 1, “demolición” 1 respectivamente.
5. Algunos de los procesos en estado de “cobro coactivo” (36 expedientes) podrán archivarse una vez la Secretaría Distrital de Hacienda informe que el infractor realizó el pago completo de la infracción y este

- no cuenta con orden de demolición para el caso de la tipología de obras y urbanismo.
- 6. Los procesos en estado de “cobro persuasivo” continuarán con el trámite acorde a los lineamientos definidos en la Resolución 257 de 2013 y demás normatividad asociada, una vez se cumpla el pago completo de la infracción y este no cuenta con orden de demolición para el caso de la tipología de obras y urbanismo se podrán archivar los expedientes.
- 7. Para los 14 expedientes en estado extraviado una vez se cuente con su reconstrucción completa, se procederá a realizar el análisis jurídico por parte de los abogados.

8. Logros en el fortalecimiento de la participación local⁸

Uno de los temas de mayor importancia en la localidad ha sido la promoción y fortalecimiento de la participación en la localidad, para ello, una de las premisas ha sido cumplirle a la ciudadanía y fortalecer las instancias.

8.1. Constructores Locales

A continuación, detallamos la información contractual por cada una de las iniciativas según el sector, donde se representa el número de iniciativas en ejecución y sin iniciar ejecución.

Tabla 28. Estado de avance iniciativas en ejecución e iniciativas sin ejecución, que se ejecutarán.

Sector	En Ejecución
Ambiente	19
Hábitat	3
Cultura, recreación y deporte	21
Desarrollo económico	10
Mujeres	10
Gestión Pública	4
Gobierno	3
Seguridad, convivencia y justicia	3
Movilidad	1
Total	74

Fuente: Alcaldía Local de Bosa.

⁸ Sección redactada por el Grupo de participación de la Alcaldía Local

Como se aprecia, en la localidad de las iniciativas priorizadas por la comunidad, 74 cuentan con un proceso contractual para su ejecución; así mismo todos los contratos cuentan con acta de inicio y están en materialización. Con respecto al proceso de presupuestos participativos 2022, el grupo de participación priorizó ampliar la participación en el proceso de votación para lo cual se propuso un alcance de 9.530 votos entre presenciales y virtuales, con los resultados obtenidos se logró llegar a el 104% superando lo propuesto por el nivel central.

En esa medida la oficina de participación estableció una estrategia en calle que fue combinada con la estrategia general de la alcaldía local y la oficina de planeación, donde se desarrollaron una serie de eventos y puntos fijos, las instancias de participación jugaron un papel fundamental en la construcción del cronograma propuesto, que consistía en el desarrollo de acciones que apuntarán a que quienes pertenecían a instancias lograrán mover a sus conocidos por las metas o temas de su interés particular.

Es así, que se logro sumadas las dos estrategias o calendarios, un alcance de 9911 personas votando, es decir en número de formularios diligenciados. Según la estadística de nivel general, la localidad de Bosa quedó en el segundo lugar después de Suba en número de votantes o ciudadanos participando en los presupuestos participativos como lo muestra la siguiente gráfica.

En consecuencia, la estrategia desde el área de participación consistió en la elaboración de un calendario de actividades, que arrancó desde el 12 de noviembre de 2021 hasta el 21 del mismo mes, dado que era la fecha máxima de votación establecida por calendario, allí se estipulo como se relaciona en las siguientes imágenes las actividades, día a día y los apoyos necesarios que se requerían, esta estrategia se tuvo que medir por instancias de participación, por referente y por metas establecidas en cada uno.

Es de resaltar que en el calendario se combinaron acciones con la estrategia general de la ALB, donde cada referente debía atender puntos fijos y puntos móviles en reuniones, así como los espacios en las instancias de participación.

Ahora bien, frente a los resultados de este proceso se evidencia el trabajo de los referentes con la propuesta que se les estableció, en ese sentido cada uno de ellos dio respuesta de manera favorable a sus acciones.

8.2. Estrategia Escuchando a Bosa

Los recorridos locales, denominados #Escuchando a Bosa, es una estrategia de la administración local con el fin de llegar a todos los rincones de la localidad, haciendo presencia institucional para la identificación de problemáticas locales que merecen la atención por parte del fondo de desarrollo local.

Por lo anterior, y de la mano de los líderes sociales de la localidad, presidentes de juntas de acción comunal y comunidad en general, se han realizado **30** recorridos en compañía de la alcaldesa local y su equipo de trabajo y **48** reuniones con ciudadanos. Producto de ello, se han adquirido **314** compromisos dentro de esto recorridos y **83** compromisos adquiridos en estas reuniones con los ciudadanos. Para efectos de hacer seguimiento, el grupo de despacho ha venido sistematizando las tareas derivadas de estos en tres estados: i) Compromiso en proceso; ii) Sin iniciar; iii) Compromiso cumplido; y, iv) con retraso.

Este proceso busca tener un resultado en términos de identificar los problemas y necesidades de las comunidades; y proponer soluciones de largo, mediano y corto plazo. Varios de los compromisos que se han suscritos, valga la aclaración, dependen de la alcaldía local, así como de la importancia sobre la participación de los ciudadanos en la transformación de sus territorios.

Cabe resaltar que esta estrategia tiene un momento de preparación con la comunidad, donde se invita a que se organicen por grupos pequeños para acompañar el recorrido y se haga un diagnóstico previo para así acordar los puntos del recorrido. En ese sentido, la misma comunidad que acompaña la actividad le relata, “voz en cuello”, los problemas que evidencia y del mismo modo los compromisos que se puedan llegar adquirir, levantando un acta firmada por todos los asistentes, donde quedan consignados los seguimientos que a partir de allí se convierten en hoja de ruta para los funcionarios y colaboradores de la Alcaldía Local. Para finalizar, viene todo el proceso de muestra de resultados con el seguimiento constante a cada una de las áreas.

Este documento resume todo ese proceso que se llevó a cabo, mostrando las cifras que son de interés general y que contribuyen con la gestión de la administración. En la primera parte se hace un relato en detalle metodológico de los recorridos y reuniones, las fechas y lugares donde se han realizado. En la segunda parte se enseña el consolidado de las problemáticas y los compromisos por área de la ALB, para en su tercera parte evidenciar los estados de avance en términos porcentuales de esos compromisos. Finalmente se formulan unas recomendaciones para continuar con el proceso.

Es importante resaltar que el cumplimiento de los compromisos incluye la entrega de evidencias de gestión por parte de las áreas de infraestructura, planeación, riesgo (ambiental y PyBA), seguridad, participación, equipo de desarrollo social, subsidio C, planeación y espacio público con el propósito de contribuir a la gestión del desarrollo y cumplimiento para la mejora de la Localidad.

A través de los recorridos, se van identificando problemáticas de la comunidad, que impactan su calidad de vida y su desarrollo. Con esta estrategia se consolidará lo necesario para generar soluciones a través de las competencias de la ALB, con el fin de representar jurídicamente a la comunidad, ejecutar las obras de infraestructura pública estipuladas en el presupuesto, velar por la prestación de los servicios públicos, el uso del espacio público, realizar procesos que estén orientados a resolver, mitigar y/o prevenir los problemas de carácter ambiental, establecer e identificar la mitigación, preparación, respuesta, rehabilitación, reconstrucción, recuperación y transferencia del riesgo. Así como, la generación de acciones solidarias para defensa y protección animal, trabajar articuladamente con las instituciones, pero sobre todo con la ciudadanía, identificando y escuchando sus principales problemáticas.

En general, el presente cuadro presenta un seguimiento de la gestión realizada y el nivel en que se encuentran estos.

Tabla 29. Seguimiento de los compromisos de la Estrategia Escuchando a Bosa

Área	Compromisos	Terminado	En proceso	Sin iniciar	Con retraso
Seguridad	35	18	10	7	0
Riesgo	68	49	12	7	0
Ambiente	26	16	4	6	0
PYBA	11	9	0	2	0
Infraestructura	87	67	9	11	0
Espacio Publico	39	26	4	9	0
Participación	27	16	8	3	0
Despacho	8	6	1	1	0
Equipo de desarrollo social	9	5	0	4	0
Planeación	4	2	1	1	0
TOTAL	314	214	49	51	0

9. Obras⁹

Esta penúltima sección se presenta a al ciudadanía en cuanto al avance de los procesos contractuales en lo referente a: (i) Malla Vial, (ii) Parques vecinales y de Bolsillo, (iii) Ciclorrutas, (iv) Salones Comunes.

Actualmente los procesos licitatorios y de concurso de méritos, mencionados en la tabla 1 se encuentra adjudicados, a la fecha algunos cuentan con acta de inicio, de igual manera, al estar adjudicados actualmente no se cuenta con empleos generados de los contratos mencionados anteriormente. De otro lado, dando trazabilidad a lo realizado, se relacionan las fechas correspondientes a la apertura y adjudicación de los procesos de Licitación Pública y Concurso de Méritos Abierto, de conformidad al cronograma establecido conjuntamente con el área de planeación.

Tabla 30. Estado de procesos contractuales asociados en infraestructura

Meta proyecto	Modalidad de contratación	Fecha es de apertura del proceso	Fecha de adjudicación
1837 Construir 1075 metros cuadrados de parques vecinales y/o de bolsillo	Licitación Pública (Contrato de obra)	26 de octubre 2021	23 noviembre 2021
1837 Interventoría para Construir 1075 metros cuadrados de parques vecinales y/o de bolsillo	Concurso de Méritos (Contrato de interventoría)	8 de noviembre del 2021	30 de noviembre 2021
1828 Intervenir 1.27 kilómetros de malla vial local	Licitación Pública	10 de noviembre 2021	28 de diciembre 2021
1828 Intervenir 1.27 kilómetros de malla vial local	Concurso de Méritos	07 de diciembre 2021	28 de diciembre 2021
1828 Intervenir 1.732 metros cuadrados de puentes vehiculares y/o peatonales sobre cuerpos de agua	Licitación Pública	11 de noviembre de 2021	16 de diciembre de 2021
1828	Concurso de Méritos	22 de noviembre 2021	22 de diciembre 2020

⁹ Sección redactada por el Grupo de infraestructura de la Alcaldía Local

Meta proyecto	Modalidad de contratación	Fecha es de apertura del proceso	Fecha de adjudicación
Intervenir 1.732 metros cuadrados de puentes vehiculares y/o peatonales sobre cuerpos de agua			
1828 Intervenir 997 metros lineales de ciclorrutas de la localidad de Bosa	Licitación Pública	12 de noviembre de 2021	3 de diciembre 2021
1828 Intervenir 997 metros lineales de ciclorrutas de la localidad de Bosa	Concurso de Méritos	22 de noviembre de noviembre 2021	10 de diciembre 2021
1814 Construir 3 sedes de salones comunales	Concurso de Méritos	10 de diciembre 2021	27 de diciembre 2021

Fuente: Elaboración propia a partir de los procesos de licitación pública del Área de Infraestructura con fecha de corte a 31/12/2021.

Como se aprecia todos los procesos fueron adjudicados y el gran reto es iniciar el proceso de ejecución en el año 2022.

9.1. Obras actualmente en ejecución

Cada una de las intervenciones relacionadas con malla vial, parques vecinales y de bolsillo, ciclorrutas locales, salones comunales, espacio público y puentes peatonales de la localidad, que están en ejecución y/o liquidación se encuentran en la siguiente tabla:

Tabla 31. Estado de contratos en ejecución y/o liquidación por tipo de intervención

Tipo de obra	Número de contrato obra	Contrato de Interventoría	Meta	Empleos generados	Fecha de entrega de obra
Malla vial	160-2017	158-2017	146CIV/14.18 Km-carril	303	22/06/2020
	161-2017	158-2017	140CIV/13.08Km-carril	252	22/06/2020
	241-2018	257-2018	112CIV/2.26 Km-carril	720	10/07/2020
	242-2018	257-2018	218 CIV/7.30 Km-carril	444	24/08/2020

Tipo de obra	Número de contrato obra	Contrato de Interventoría	Meta	Empleos generados	Fecha de entrega de obra
	290 de 2019	313 de 2020	25 CIV/ 1,43 km-carril	53	16/08/2021
	398 de 2020	397 de 2020	51 CIV/4,9 km-carril	62	16/02/2022
Parques vecinales y/o Bolsillo	165-2017	159-2017	21 parques	S.I.	En proceso de entrega
	288 de 2019	287 de 2019	27 parques	79	21/06/2021
Jardines Infantiles	257 de 2019	258 de 2019	1 jardín Infantil	S.I.	20/11/2020
Espacio público	398 de 2020	397 de 2020	3 puentes peatonales	71	16/02/2022

Fuente: Elaboración propia a partir de la plataforma SECOP II e informes de avances de obra con fecha de corte a 31/12/2021.

Basado en el cuadro anterior, nos permitimos realizar el acercamiento a cada uno de los contratos de las vigencias 2017, 2018, 2019, 2020 y 2021, en los cuales, se aclarará la situación actual y el avance mensual en cuanto a los procesos de liquidación, ejecución y/o incumplimiento que se presentan para cada caso en particular.

De otra parte, es importante resaltar que durante las vigencias 2017, 2018 y 2019 se generaron un total de 1.851 empleos en los contratos de intervención de malla vial y parques vecinales y/o de bolsillo, no obstante para los contratos con vigencia del 2020 a la fecha se han generado un total de 71 empleos solo por parte del contrato de obra activo; en ese orden de ideas, se espera el inicio de 5 procesos de licitación pública y 6 procesos de Concurso de Méritos abiertos que permitirán la generación de empleo en la Localidad de Bosa.

Tabla 32. Empleos generados contrato de obra en ejecución

Contrato	Contratista - NIT	Valor total	Empleos Directos	Empleos Indirectos	Mujeres	Jóvenes	Total
Consortio Chic Bosa 004	901443663	\$10.816.424.313	59	33	7	22	92
Consortio Canales TRT	901442480	\$1.058.310.447	12	7	5	1	19
Total			71	40	12	23	111

Fuente: Elaboración propia a partir de informes semanales de interventoría con fecha de corte a 31/12/2021

Para contribuir en la superación de los efectos sociales y económicos desencadenados por el COVID-19, la administración local destinó recursos para apoyar a diversos sectores de la ciudadanía. Estos fueron canalizados a través de la Estrategia de Mitigación y Reactivación de la Economía Local EMRE, apuesta tanto Distrital como local para sumar esfuerzos frente a la recuperación y dinamización de la vida productiva en el territorio, conforme a la emergencia sanitaria presentada actualmente, se generó la Estrategia EMRE dentro de los cuales se encuentran los contratos No. 397 - 2020 y No. 398-2020 en lo relativo a infraestructura, en los cuales se ha generado un total de 111 personas contratadas, motivando así la recuperación económica del sector.

Sin embargo, se espera el acta de inicio de los 5 procesos de licitación pública y 6 procesos de Concurso de Méritos abiertos adjudicados, que permitirán la generación de empleo en la Localidad de Bosa.

9.2. Estructuración de procesos 2021.

Tabla 33. Planeación de procesos contractuales por tipo de obra

Tipo de obra	Proceso	Estado del proceso	Fecha de publicación	Fecha de adjudicación
Malla vial	Licitación Pública y Concurso de Méritos	Los dos procesos se encuentran adjudicados	Licitación Pública: 10 de noviembre 2021 Concurso de Méritos: 7 de diciembre del 2021.	Licitación Pública: 28 de diciembre 2021 Concurso de Méritos: 28 de diciembre del 2021.
Parques vecinales	Licitación pública y Concurso de Méritos	Los dos procesos se encuentran adjudicados	Licitación Pública: 26 de octubre 2021 Concurso de Méritos: 8 de noviembre del 2021.	Licitación pública: 23 noviembre 2021 Concurso de Méritos: 30 de noviembre 2021
Ciclorrutas	Licitación pública y Concurso de Méritos	Los dos procesos tienen se encuentran adjudicados	Licitación Pública: 12 de noviembre de 2021	Licitación Pública: 3 de diciembre 2021 Concurso de Méritos: 10 de diciembre 2021

Tipo de obra	Proceso	Estado del proceso	Fecha de publicación	Fecha de adjudicación
			Concurso de Méritos: 22 de noviembre 2021.	
Salones comunales	Concurso de Méritos	El proceso se encuentra adjudicado	10 de diciembre 2021	27 de diciembre 2021
Puentes vehiculares y/o peatonales	Licitación pública y Concurso de Méritos	Los dos procesos se encuentran adjudicados	Licitación Pública: 11 de noviembre de 2021 Concurso de Méritos: 22 de noviembre 2021	Licitación Pública: 16 de diciembre de 2021 Concurso de Méritos: 22 de diciembre 2020
Espacio público	Convenio IDU	Se realizó la firma del convenio interadministrativo entre la Alcaldía Local de Bosa e Instituto de Desarrollo Urbano el día 12 de noviembre del 2021, se programa para el mes de diciembre de 2021, el traslado de los recursos para el proceso.	Convenio 405-2021	

Fuente: Elaboración propia a partir de formulación de los procesos contractuales ejecutados por el área de Infraestructura FDLB con fecha de corte a 31/12/2021.

Conforme a las actividades ejecutadas durante el mes de diciembre del 2021, se presenta a continuación los indicadores de gestión proyectados por el área de infraestructura y el porcentaje de ejecución de los mismos.

Tabla 34. Indicadores de gestión a diciembre 2021

Número de Contrato	Indicador proyectado	Indicador ejecución	Total
241-2018	Consolidación documentos liquidación 100%	Consolidación documentos liquidación 100%	100%
	Ejecución presupuestal 100% liquidación	Ejecución presupuestal 100% liquidación	100%

	Número de Contrato	Indicador proyectado	Indicador ejecución	Total
Procesos de Liquidación	242-2018	Consolidación documentos liquidación 100%	Consolidación documentos liquidación 100%	100%
		Ejecución presupuestal 100% liquidación	Ejecución presupuestal 90% liquidación	90%
	257-2018	Consolidación documentos liquidación 100%	Consolidación documentos liquidación 10%	10%
		Ejecución presupuestal 100% liquidación	Ejecución presupuestal 0% liquidación.	0%
	160-2017	Consolidación documentos liquidación 100%	Consolidación documentos liquidación 100%	100%
		Ejecución presupuestal 100% liquidación	Ejecución presupuestal 99% liquidación.	98%
	161-2017	Consolidación documentos liquidación 100%	Consolidación documentos liquidación 100%	100%
		Ejecución presupuestal 100% liquidación	Ejecución presupuestal 100% liquidación	100%
	158-2017	Consolidación documentos liquidación 100%	Consolidación documentos liquidación 80%	80%
		Ejecución presupuestal 100% liquidación	Ejecución presupuestal 0% liquidación	0%
	288-2019	Consolidación documentos liquidación 50%	Consolidación documentos liquidación 20%	40%
		Ejecución presupuestal 70% liquidación	Ejecución presupuestal 70% liquidación	67%
	287-2019	Consolidación documentos liquidación 50%	Consolidación documentos liquidación 20%	40%
		Ejecución presupuestal 70% liquidación	Ejecución presupuestal 70% liquidación	85%
290-2019	Consolidación documentos liquidación 100%	Consolidación documentos liquidación 70%	75%	
	Ejecución presupuestal 90% liquidación	Ejecución presupuestal 90% liquidación	100%	
313-2020	Consolidación documentos liquidación 90%	Consolidación documentos liquidación 90%	90%	

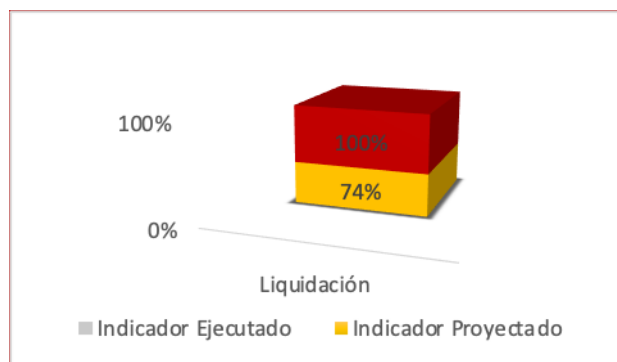
Número de Contrato	Indicador proyectado	Indicador ejecución	Total	
	Ejecución presupuestal 80% liquidación	Ejecución presupuestal 80% liquidación	100%	
Contratos	398-2020	Ejecución de obra 80%	Ejecución de obra 75.35%	95%
		Ejecución presupuestal 60%	Ejecución presupuestal 50%	90%
	397-2020	Ejecución de obra 80%	Ejecución de obra 75.35%	95%
		Ejecución presupuestal 60%	Ejecución presupuestal 50%	90%
	254-2018	Ejecución de la consultoría 85%	Ejecución de la consultoría 80%	85%
		Ejecución presupuestal 90%	Ejecución presupuestal 80%	90%
	251-2021	Ejecución de interventoría consultoría 50%	Ejecución de consultoría 40%	90%
		Ejecución presupuestal 50%	Ejecución presupuestal 25%	50%
Procesos de Formulación	Malla vial (Licitación pública y Concurso de méritos)	Licitación pública Adjudicado 100%	Licitación pública Adjudicado	100%
		Concurso de méritos Adjudicado 100%	Concurso de méritos Adjudicado 100%	100%
		Adjudicación Licitación Pública 100%	Adjudicación Licitación Pública 100%	100%
		Adjudicación Concurso de méritos 100%	Adjudicación Concurso de méritos 100%	100%
	Parques (Licitación pública y Concurso de méritos)	Publicación Licitación Pública 100%	Publicación Licitación Pública 100%	100%
		Publicación Concurso de méritos 100%	Publicación Concurso de méritos 100%	100%
		Adjudicación Licitación Pública 100%	Adjudicación Licitación Pública 100%	100%
		Adjudicación Concurso de méritos 100%	Adjudicación Concurso de méritos 100%	100%
	Ciclorrutas (Licitación pública y Concurso de méritos)	Licitación pública Adjudicado 100%	Licitación pública Adjudicado	100%
		Concurso de méritos Adjudicado 100%	Concurso de méritos Adjudicado 100%	100%
		Adjudicación Licitación Pública 100%	Adjudicación Licitación Pública 100%	100%
		Adjudicación Concurso de méritos 100%	Adjudicación Concurso de méritos 100%	100%
	Salones Comunes	Publicación Concurso de méritos 100%	Publicación Concurso de méritos 100%	100%

Número de Contrato	Indicador proyectado	Indicador ejecución	Total
(Licitación pública y Concurso de méritos)	Adjudicación Concurso de méritos 100%	Adjudicación Concurso de méritos 100%	100%
Puentes Vehiculares y/o peatonales	Publicación Licitación Pública 100%	Publicación Licitación Pública 100%	100%
	Publicación Concurso de méritos 100%	Publicación Concurso de méritos 100%	100%
(Licitación pública y Concurso de méritos)	Adjudicación Licitación Pública 100%	Adjudicación Licitación Pública 100%	100%
	Adjudicación Concurso de méritos 100%	Adjudicación Concurso de méritos 100%	100%

En ese orden de ideas, el área de infraestructura procede a generar un análisis cualitativo de los indicadores expuestos anteriormente, complementado por medio de gráficos, con el fin de dar un acercamiento a los procesos llevados a cabo por el área de infraestructura.

Con respecto a los procesos de liquidación, actualmente se lleva a cabo la liquidación de 6 contratos de obra y 4 contratos de interventoría, los cuales en promedio cuentan con 74% de avance, sin embargo, es importante resaltar que esto es en razón al atraso que presentan los contratistas en la presentación de documentos y subsanación de observaciones, lo cual genera demora en la culminación de los procesos de liquidación.

Gráfica 1. Procesos de liquidación



Fuente: Elaboración Propia a partir de datos de las matrices de intervención

10. Transparencia

La Alcaldía Local de Bosa apostó por la transparencia como un principio de convicción en la gestión pública. En este sentido se han diseñado diversas estrategias dentro de la cual se destaca la fórmula de la transparencia.

Esta es una estrategia innovadora que pretende cambiar positivamente los comportamientos de los colaboradores de la alcaldía local. Se parte del supuesto según el cual, cada actividad que realizamos como servidores, permite entregar bienes y servicios de manera diligente y efectiva a nuestra comunidad bosuna, y por lo tanto, no sólo mejoramos sustancialmente la gestión, sino la percepción y la confianza de la ciudadanía hacia la administración local.

Así, el carácter innovador está en dos elementos: i) su foco central está en despertar la intuición de que el cambio está en nosotros, en cada individuo. Si bien las leyes, decretos, protocolos, acuerdos, resoluciones y procedimientos son importantes, sólo los patrones culturales logran cambios cualitativos en los comportamientos sociales, y en el caso de la transparencia, la fórmula está en cada persona; ii) Para lograr la diligencia, la efectividad, la honestidad, tenemos una serie de ingredientes (tabla periódica). Es decir, hay un marco ético que nos moviliza, y nosotros tenemos la posibilidad de escoger ingredientes en nuestra quehacer. Estos elementos son flexibles y se adaptan a cada una de las áreas funcionales de nuestra alcaldía local.

Decir que Bosa tiene la fórmula de la transparencia puede sonar ambicioso, pero consideramos que a través de pequeños cambios diarios ¡es posible!, nuestra Alcaldesa Local estableció unos elementos esenciales para construir su fórmula de la transparencia, a partir de la cual cada colaborador del FDL-B deberá apropiarse y aportar resultados que contribuyan a su cumplimiento.

Gráfica 2. La fórmula de la transparencia



Diligencia: Se orienta a cumplir con los deberes, funciones y responsabilidades asignadas de la mejor manera posible; con atención, prontitud y eficiencia.

Efectividad: Entendida como la capacidad de conseguir el resultado deseado, con determinación y la optimización de recursos.

Honestidad: Como elemento esencial, que lleva siempre a actuar conforme a la verdad, cumpliendo los deberes con rectitud y favoreciendo el interés general

